

## MINUTA DA ATA

### REUNIÃO ORDINÁRIA COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DO ENTORNO DA REPRESA DE TRÊS MARIAS – CBH SF4

Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de agosto de dois mil e vinte e cinco, às 14h (quatorze horas), reuniu-se, por videoconferência, por meio da plataforma Microsoft Teams, a Plenária do Comitê da Bacia Hidrográfica do Entorno da Represa de Três Marias (CBH SF4), em Reunião **Extrordinária**. Compareceram os seguintes Conselheiros: **PODER PÚBLICO ESTADUAL:** Titular: Instituto Mineiro de Gestão das Águas – IGAM - Maria de Lourdes Amaral Nascimento, Titular: Secretaria de Estado de Saúde (SES) - Carlos Henrique Ferreira Bispo, Suplente: Secretaria de Estado de Saúde (SES) - Fernando Henrique Machado, Suplente: Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD) - Wellerson Santos e Silva, Titular: Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA) - Layane Ribeiro de Oliveira, Titular: Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (EPAMIG) - Alisson Gonçalves de Menezes. **PODER PÚBLICO MUNICIPAL:** Titular: Município de Três Marias - Juliana Severino, Titular: Município de São Gotardo - Dener Henrique de Castro, Titular: Município de São Gonçalo do Abaeté - Ailton Joaquim de Oliveira, Suplente: Município de São Gonçalo do Abaeté - Silvia Cristiane Porto, Titular: Município de Felixlândia - Letícia de Campos Santos, Suplente: Município de Felixlândia - Iara Costa Fernandes. **USUÁRIOS:** Suplente: CEMIG Geração e Transmissão S.A. - Dênio Drummond Procópio, Titular: Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais (FIEMG) - Túlio Pereira de Sá, Suplente: Nexa Recursos Minerais S.A. - Raminez Manoel Rodrigues do Carmo, Titular: Companhia de Saneamento de Minas Gerais (COPASA) - Daniel de Lima Aguiar, Suplente: Companhia de Saneamento de Minas Gerais (COPASA) - Janssen Rodrigo Ribeiro Azevedo, Suplente: Sindicato dos Produtores Rurais de Pompéu - Orestes Lúcio Lopes de Menezes, Titular: Associação dos Irrigantes do Alto Paranaíba - Célio Yoshiyuki Tamekuni, Suplente: Cooperativa Mista Agropecuária de Patos de Minas Ltda (COOPATOS) - Gilberto Carneiro da Cunha. **SOCIEDADE CIVIL:** Suplente: Associação dos Artesãos de Felixlândia - Alice Maria de Jesus Domingos, Titular: Conselho de Desenvolvimento do Mangabal e Lago de Três Marias (CODEM) - Adriane Aparecida Rodrigues Guedes, Suplente: Conselho de Desenvolvimento do Mangabal e Lago de Três Marias (CODEM) - Joel Lisandro, Titular: Instituto Ibi Aua - Gente da Terra - Altino Rodrigues Neto, Titular: Associação Comunitária do Mucambinho e Morcego - Arthur Rodrigues Soares, Suplente: Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) - Simone de Paiva Silva, Titular: Associação Comunitária do Bairro Residencial Náutico da Cidade de Três Marias/MG - William Bertozzi Dornas, Titular: Associação Comunitária Rural do Bonfim e Adjacências (ASBON RURAL) - Ana Lúcia Fernandes Pereira, Suplente: Associação dos Feirantes de Felixlândia (ASFEF) - Victória Rodrigues Soares. **Convidados/Participantes:** Rubia Santos Barbosa Mansur - Diretora Geral APV, Giuliane Carolina de Almeida - IGAM, Andre Rodrigues de Oliveira - Coordenador Administrativo AGB Peixe Vivo, Camila Mendes Barrione Peregrino – GEAF, Jeane Sabrina Maia (GECBH – IGAM) e Magali Reis (auxiliar administrativo CBHSF4) Pauta da Reunião: 14h00 - Abertura Item 1 - Chamada e verificação de quórum; Item 2 – Aprovação do Plano Orçamentário Anual POA - Agência Peixe Vivo; 14h40 - Encerramento. A Presidente Juliana Severino deu início a reunião, saudando e agradecendo a presença de todos. Destacou a importância do momento e informou que a apresentação do Plano Orçamentário Anual (POA) para o exercício de 2025 seria realizada pela Agência Peixe Vivo. Após a chamada e verificação do quórum passou a palavra à Sra. Rúbia Mansur. A Sra. Rúbia iniciou sua fala cumprimentando a todos e contextualizando a retomada da atuação da Agência Peixe Vivo como Secretária Executiva do CBH SF4, lembrando que, anos atrás, essa função já havia sido desempenhada pela entidade por meio de convênio com o programa Proágua Nacional (FIDRO). Manifestou satisfação em

50 retomar os trabalhos junto ao comitê, agora com recursos oriundos da cobrança pelo uso da  
51 água, o que permitirá a execução de projetos mais efetivos na bacia. Explicou que, após a  
52 assinatura do contrato de gestão com o IGAM, alguns instrumentos precisam ser elaborados  
53 para operacionalizar os recursos da cobrança. Entre eles, citou: O **PAP (Plano de Aplicação**  
54 **Plurianual)**, que contempla os investimentos e projetos estratégicos do comitê; O **POA (Plano**  
55 **Orçamentário Anual)**, que trata do custeio da entidade delegatária; E o **PIER**, que será um  
56 detalhamento técnico do PAP, a ser tratado futuramente. Informou também que o PAP a ser  
57 elaborado terá vigência de 2025 a 2027. O POA, por sua vez, será aprovado anualmente,  
58 geralmente ao final de cada exercício. Esclareceu que, como o Contrato de Gestão foi  
59 recentemente assinado, o POA ora apresentado refere-se ao custeio necessário para os últimos  
60 quatro meses do ano de 2025. Reforçou que o POA 2025 adota o percentual vigente de 7,5%,  
61 sendo que o restante dos recursos, 92,5%, será destinado aos projetos contemplados no PAP, a  
62 ser apresentado em reunião posterior. Por fim, informou que o POA será submetido anualmente  
63 à aprovação do Comitê e que uma nova reunião será convocada em dezembro de 2025 para  
64 apreciação do POA 2026, e assim sucessivamente. Em seguida, passou a palavra ao Sr. André  
65 Rodrigues de Oliveira, coordenador administrativo da Agência Peixe Vivo, responsável por  
66 apresentar a estrutura do POA e detalhar cada uma das rubricas orçamentárias previstas para o  
67 exercício de 2025. O Sr. André destacou que a arrecadação destinada ao Comitê do Entorno da  
68 Represa de Três Marias foi de R\$ 515.011,09, sendo R\$ 38.625,83 o valor disponível para  
69 custeio, conforme limite legal de 7,5%. Explicou que a estrutura orçamentária segue modelo  
70 padronizado, abrangendo despesas de manutenção do comitê e da entidade delegatária, serviços  
71 administrativos, tecnologia da informação, comunicação, capacitação, deslocamentos e reserva  
72 técnica para frustração de receitas. Concluiu reforçando que o POA assegura a cobertura  
73 mínima necessária para o funcionamento do comitê e abriu espaço para eventuais dúvidas. A  
74 Sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur reforçou que o POA apresentado refere-se apenas ao  
75 exercício de 2025 e informou que, a partir da próxima semana, será iniciado o processo de  
76 elaboração do POA de 2026, já considerando a necessidade de contratação de equipe.  
77 Esclareceu que o IGAM prestará apoio de secretaria executiva ao CBH SF4 até 1º de janeiro,  
78 quando a Agência Peixe Vivo assumirá essa função. Contudo, destacou que, até a conclusão do  
79 processo seletivo para contratação de pessoal — que pode levar cerca de nove meses —, a  
80 secretaria executiva não será exclusiva do comitê, sendo prestada de forma compartilhada pela  
81 equipe da Agência. Enfatizou ainda a importância do envolvimento do comitê para reduzir a  
82 elevada taxa de inadimplência, que compromete a arrecadação e a capacidade de custeio,  
83 lembrando que a manutenção da Agência também exige profissionais de apoio administrativo,  
84 fiscalização, auditoria e licitação. Por fim, destacou a necessidade de rápida aprovação das  
85 deliberações para viabilizar o lançamento do edital de contratação de pessoal e colocou-se à  
86 disposição para esclarecimentos. O conselheiro Altino parabenizou a apresentação realizada e  
87 destacou a fragilidade financeira do CBH SF4, considerando o baixo valor destinado ao custeio  
88 (R\$ 38 mil frente a R\$ 515 mil arrecadados), elogiando a prudência da Agência na elaboração  
89 do orçamento. Ressaltou a importância do item relativo ao recrutamento e questionou se não  
90 seria oportuno iniciar desde já o planejamento orçamentário para contratação de equipe, dada a  
91 morosidade do processo seletivo. Reforçou ainda a preocupação com a elevada taxa de  
92 inadimplência, em torno de 50% no SF4 e superior em outros comitês, propondo que este seja  
93 um eixo prioritário de atuação, em articulação entre Agência, comitês e órgão gestor. Em  
94 resposta, a Sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur esclareceu que os valores orçados são estimativos  
95 e, caso não sejam integralmente executados, poderão ser reprogramados para o exercício  
96 seguinte, destacando a necessidade de cautela, já que os repasses da cobrança estadual só  
97 ocorrem a partir de agosto, sendo necessário manter reservas para o período de janeiro a julho.  
98 Informou que o processo de seleção da equipe de secretaria executiva será conduzido  
99 diretamente pela Agência Peixe Vivo, a fim de dar maior agilidade, mas que só poderá ser

100 iniciado após a aprovação do POA por todos os comitês. Nesse intervalo, a Agência pretende  
101 disponibilizar um auxiliar administrativo compartilhado entre os CBHs SF4 e SF1, com base  
102 em Belo Horizonte, além de estagiários, de modo a garantir apoio temporário. O conselheiro  
103 Altino lembrou tratativas anteriores acerca do pacto e da limitação do percentual destinado  
104 ao custeio, citou experiências de outros comitês, como o CBH Verde Grande e o CBH do São  
105 Francisco, em que houve recurso complementar disponibilizado pela Agência Nacional, e  
106 questionou a possibilidade de aporte adicional, oriundo do FHIDRO ou do Pró-Comitês,  
107 solicitando esclarecimentos sobre a viabilidade e forma de divisão desse auxílio. Em resposta,  
108 a Sra. Rúbia Mansur encaminhou a questão à representante do IGAM, Sra. Maria de Lourdes,  
109 esclarecendo que, de fato, houve discussões anteriores sobre o FHIDRO, cujo critério de  
110 distribuição segue a lógica da Lei Robin Hood, contemplando mais fortemente os comitês que  
111 arrecadam menos com a cobrança. Ressaltou que o contrato de gestão vigente não incorporou  
112 o FHIDRO, em razão de sua difícil regulamentação e da imprevisibilidade orçamentária, sendo  
113 por vezes considerado um recurso “virtual”. A Sra. Maria de Lourdes, do IGAM,  
114 complementou que a definição dos recursos do FHIDRO segue o critério inversamente  
115 proporcional à arrecadação de cada comitê, como mencionado pela Sra. Rúbia. Informou que  
116 havia sido providenciada uma portaria para estabelecer os índices, mas a Procuradoria orientou  
117 que a formalização deve ocorrer por meio de resolução conjunta com a SEMAD, responsável  
118 pela gestão dos recursos do FHIDRO. Esclareceu que, como esses recursos não foram  
119 incorporados ao contrato de gestão vigente, será necessário um aditivo contratual para sua  
120 inclusão, após a publicação da resolução. Ressaltou ainda que os valores ainda não estão  
121 definidos e dependem da disponibilidade orçamentária do FHIDRO, sendo variável e, portanto,  
122 não considerados no planejamento atual. O conselheiro Altino solicitou atenção e  
123 acompanhamento contínuo sobre a possibilidade de aporte complementar de recursos do  
124 FHIDRO, pedindo que os comitês e a Agência Peixe Vivo mantenham o CBH SF4 informado  
125 sobre os encaminhamentos. Sugeriu, se necessário, a realização de mobilização junto ao Fórum  
126 Mineiro, aos comitês do Rio São Francisco e ao comitê federal, a fim de tratar a definição desse  
127 auxílio como uma pauta prioritária para o estabelecimento das regras e a operacionalização do  
128 repasse. Após os esclarecimentos de algumas dúvidas, foi dispensada a leitura da Deliberação  
129 nº 40/2025, uma vez que havia sido previamente encaminhada aos membros. A deliberação foi  
130 colocada em discussão e, em seguida, submetida à aprovação, sendo aprovada por unanimidade.  
131 A Sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur agradeceu o apoio dos membros, ressaltando que, embora  
132 o desafio seja grande, conta com a parceria do CBH SF4. Informou que a próxima fase consiste  
133 na aprovação do PAP, relativo à parte de projetos, e que, em seguida, será submetida a  
134 aprovação a versão do POA para dezembro. Acrescentou que entrará em contato com os  
135 membros em novembro e dezembro para aprovar o POA de 2026, agradecendo novamente a  
136 colaboração de todos. O conselheiro Altino Rodrigues finalizou sua participação parabenizando  
137 o grupo pela condução das atividades, destacando a unidade e o diálogo que possibilitaram as  
138 conquistas alcançadas. Ressaltou que, possivelmente, esta é a última reunião da atual diretoria,  
139 agradecendo pelo empenho ao longo dos últimos anos e destacando que metas importantes,  
140 atingidas após quase 20 anos, foram consolidadas, como o enquadramento e a cobrança, além  
141 da implementação de instrumentos essenciais. Expressou agradecimento à equipe do IGAM, à  
142 secretária Magali e a todos os conselheiros que participaram da gestão, reforçando que a história  
143 do comitê continua e que os desafios futuros, incluindo a aprovação do PAPE, serão enfrentados  
144 com o apoio de todos. A Presidente Juliana Severino agradeceu ao conselheiro Altino e a todos  
145 os presentes, expressando gratidão pela caminhada e pelo trabalho conjunto desenvolvido no  
146 âmbito do Comitê. Destacou a importância da união e do esforço coletivo para o alcance dos  
147 objetivos do CBH SF4. Em seguida, finalizou a reunião com votos de sucesso e proteção,  
148 declarando encerrados os trabalhos. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo  
149 esta ata lavrada e assinada pela Presidente e pelo Secretário.

150

151

**Secretário do CBH SF4 – Entorno da Represa de Três Marias**

152

153

**Presidente do CBH SF4 – Entorno da Represa de Três Marias**