

Ata

REUNIÃO ORDINÁRIA COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DO ENTORNO DA REPRESA DE TRÊS MARIAS – CBH SF4

Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de agosto de dois mil e vinte e cinco, às 14h (quatorze horas), reuniu-se, por videoconferência, por meio da plataforma Microsoft Teams, a Plenária do Comitê da Bacia Hidrográfica do Entorno da Represa de Três Marias (CBH SF4), em Reunião **Extrordinária**. Compareceram os seguintes Conselheiros: **PODER PÚBLICO ESTADUAL:** Titular: Instituto Mineiro de Gestão das Águas – IGAM - Maria de Lourdes Amaral Nascimento, Titular: Secretaria de Estado de Saúde (SES) - Carlos Henrique Ferreira Bispo, Suplente: Secretaria de Estado de Saúde (SES) - Fernando Henrique Machado, Suplente: Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD) - Wellerson Santos e Silva, Titular: Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA) - Layane Ribeiro de Oliveira, Titular: Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (EPAMIG) - Alisson Gonçalves de Meneses. **PODER PÚBLICO MUNICIPAL:** Titular: Município de Três Marias - Juliana Severino, Titular: Município de São Gotardo - Dener Henrique de Castro, Titular: Município de São Gonçalo do Abaeté - Ailton Joaquim de Oliveira, Suplente: Município de São Gonçalo do Abaeté - Silvia Cristiane Porto, Titular: Município de Felixlândia - Letícia de Campos Santos, Suplente: Município de Felixlândia - Iara Costa Fernandes. **USUÁRIOS:** Suplente: CEMIG Geração e Transmissão S.A. - Dênio Drummond Procópio, Titular: Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais (FIEMG) - Túlio Pereira de Sá, Suplente: Nexa Recursos Minerais S.A. - Raminez Manoel Rodrigues do Carmo, Titular: Companhia de Saneamento de Minas Gerais (COPASA) - Daniel de Lima Aguiar, Suplente: Companhia de Saneamento de Minas Gerais (COPASA) - Janssen Rodrigo Ribeiro Azevedo, Suplente: Sindicato dos Produtores Rurais de Pompéu - Orestes Lúcio Lopes de Menezes, Titular: Associação dos Irrigantes do Alto Paranaíba - Célio Yoshiyuki Tamekuni, Suplente: Cooperativa Mista Agropecuária de Patos de Minas Ltda (COOPATOS) - Gilberto Carneiro da Cunha. **SOCIEDADE CIVIL:** Suplente: Associação dos Artesãos de Felixlândia - Alice Maria de Jesus Domingos, Titular: Conselho de Desenvolvimento do Mangabal e Lago de Três Marias (CODEM) - Adriane Aparecida Rodrigues Guedes, Suplente: Conselho de Desenvolvimento do Mangabal e Lago de Três Marias (CODEM) - Joel Lisandro, Titular: Instituto Ibi Aua - Gente da Terra - Altino Rodrigues Neto, Titular: Associação Comunitária do Mucambinho e Morcego - Arthur Rodrigues Soares, Suplente: Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) - Simone de Paiva Silva, Titular: Associação Comunitária do Bairro Residencial Náutico da Cidade de Três Marias/MG - William Bertozi Dornas, Titular: Associação Comunitária Rural do Bonfim e Adjacências (ASBON RURAL) - Ana Lúcia Fernandes Pereira, Suplente: Associação dos Feirantes de Felixlândia (ASFEF) - Victória Rodrigues Soares. **Convidados/Participantes:** Rubia Santos Barbosa Mansur - Diretora Geral APV, Giuliane Carolina de Almeida - IGAM, Andre Rodrigues de Oliveira - Coordenador Administrativo AGB Peixe Vivo, Camila Mendes Barrione Peregrino – GEAF, Jeane Sabrina Maia (GECBH – IGAM) e Magali Reis (auxiliar administrativo CBHSF4) Pauta da Reunião: 14h00 - Abertura Item 1 - Chamada e verificação de quórum; Item 2 – Aprovação do Plano Orçamentário Anual POA - Agência Peixe Vivo; 14h40 - Encerramento. A Presidente Juliana Severino deu início a reunião, saudando e agradecendo a presença de todos. Destacou a importância do momento e informou que a apresentação do Plano Orçamentário Anual (POA) para o exercício de 2025 seria realizada pela Agência Peixe Vivo. Após a chamada e verificação do quórum passou a palavra à Sra. Rúbia Mansur. A Sra. Rúbia iniciou sua fala cumprimentando a todos e contextualizando a retomada da atuação da Agência Peixe Vivo como Secretaria Executiva do CBH SF4, lembrando que, anos atrás, essa função já havia sido desempenhada pela entidade por meio de convênio com o programa Proágua Nacional (FIDRO). Manifestou satisfação em retomar os trabalhos junto ao comitê, agora com recursos oriundos da cobrança pelo uso da água, o que permitirá a execução de projetos mais efetivos na bacia. Explicou que, após a assinatura do contrato de gestão com o IGAM, alguns instrumentos precisam ser elaborados para operacionalizar os recursos da cobrança. Entre eles, citou: O **PAP (Plano de Aplicação Plurianual)**, que contempla os investimentos e projetos estratégicos do comitê;

O **POA (Plano Orçamentário Anual)**, que trata do custeio da entidade delegatária; E o **PIER**, que será um detalhamento técnico do PAP, a ser tratado futuramente. Informou também que o PAP a ser elaborado terá vigência de 2025 a 2027. O POA, por sua vez, será aprovado anualmente, geralmente ao final de cada exercício. Esclareceu que, como o Contrato de Gestão foi recentemente assinado, o POA ora apresentado refere-se ao custeio necessário para os últimos quatro meses do ano de 2025. Reforçou que o POA 2025 adota o percentual vigente de 7,5%, sendo que o restante dos recursos, 92,5%, será destinado aos projetos contemplados no PAP, a ser apresentado em reunião posterior. Por fim, informou que o POA será submetido anualmente à aprovação do Comitê e que uma nova reunião será convocada em dezembro de 2025 para apreciação do POA 2026, e assim sucessivamente. Em seguida, passou a palavra ao Sr. André Rodrigues de Oliveira, coordenador administrativo da Agência Peixe Vivo, responsável por apresentar a estrutura do POA e detalhar cada uma das rubricas orçamentárias previstas para o exercício de 2025. O Sr. André destacou que a arrecadação destinada ao Comitê do Entorno da Represa de Três Marias foi de R\$ 515.011,09, sendo R\$ 38.625,83 o valor disponível para custeio, conforme limite legal de 7,5%. Explicou que a estrutura orçamentária segue modelo padronizado, abrangendo despesas de manutenção do comitê e da entidade delegatária, serviços administrativos, tecnologia da informação, comunicação, capacitação, deslocamentos e reserva técnica para frustração de receitas. Concluiu reforçando que o POA assegura a cobertura mínima necessária para o funcionamento do comitê e abriu espaço para eventuais dúvidas. A Sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur reforçou que o POA apresentado refere-se apenas ao exercício de 2025 e informou que, a partir da próxima semana, será iniciado o processo de elaboração do POA de 2026, já considerando a necessidade de contratação de equipe. Esclareceu que o IGAM prestará apoio de secretaria executiva ao CBH SF4 até 1º de janeiro, quando a Agência Peixe Vivo assumirá essa função. Contudo, destacou que, até a conclusão do processo seletivo para contratação de pessoal — que pode levar cerca de nove meses —, a secretaria executiva **não será exclusiva do comitê**, sendo prestada de forma compartilhada pela equipe da Agência. Enfatizou ainda a importância do envolvimento do comitê para reduzir a elevada taxa de inadimplência, que compromete a arrecadação e a capacidade de custeio, lembrando que a manutenção da Agência também exige profissionais de apoio administrativo, fiscalização, auditoria e licitação. Por fim, destacou a necessidade de rápida aprovação das deliberações para viabilizar o lançamento do edital de contratação de pessoal e colocou-se à disposição para esclarecimentos. O conselheiro Altino parabenizou a apresentação realizada e destacou a fragilidade financeira do CBH SF4, considerando o baixo valor destinado ao custeio (R\$ 38 mil frente a R\$ 515 mil arrecadados), elogiando a prudência da Agência na elaboração do orçamento. Ressaltou a importância do item relativo ao recrutamento e questionou se não seria oportuno iniciar desde já o planejamento orçamentário para contratação de equipe, dada a morosidade do processo seletivo. Reforçou ainda a preocupação com a elevada taxa de inadimplência, em torno de 50% no SF4 e superior em outros comitês, propondo que este seja um eixo prioritário de atuação, em articulação entre Agência, comitês e órgão gestor. Em resposta, a Sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur esclareceu que os valores orçados são estimativos e, caso não sejam integralmente executados, poderão ser reprogramados para o exercício seguinte, destacando a necessidade de cautela, já que os repasses da cobrança estadual só ocorrem a partir de agosto, sendo necessário manter reservas para o período de janeiro a julho. Informou que o processo de seleção da equipe de secretaria executiva será conduzido diretamente pela Agência Peixe Vivo, a fim de dar maior agilidade, mas que só poderá ser iniciado após a aprovação do POA por todos os comitês. Nesse intervalo, a Agência pretende disponibilizar um auxiliar administrativo compartilhado entre os CBHs SF4 e SF1, com base em Belo Horizonte, além de estagiários, de modo a garantir apoio temporário. O conselheiro Altino lembrou tratativas anteriores acerca do pacto e da limitação do percentual destinado ao custeio, citou experiências de outros comitês, como o CBH Verde Grande e o CBH do São Francisco, em que houve recurso complementar disponibilizado pela Agência Nacional, e questionou a possibilidade de aporte adicional, oriundo do FHIDRO ou do Pró-Comitês, solicitando esclarecimentos sobre a viabilidade e forma de divisão desse auxílio. Em resposta, a Sra. Rúbia Mansur encaminhou a questão à representante do IGAM, Sra. Maria de Lourdes, esclarecendo que, de fato, houve discussões anteriores sobre o FHIDRO, cujo critério de distribuição segue a lógica da Lei Robin Hood, contemplando mais fortemente os comitês que arrecadam menos com a cobrança. Ressaltou que o contrato de gestão vigente não incorporou o FHIDRO, em razão de sua difícil regulamentação e da imprevisibilidade orçamentária, sendo por vezes considerado um recurso “virtual”. A Sra. Maria de Lourdes, do IGAM, complementou que a definição dos recursos do FHIDRO segue o critério inversamente proporcional à arrecadação de cada comitê, como mencionado pela Sra. Rúbia. Informou que havia sido providenciada uma portaria para estabelecer os índices, mas a Procuradoria orientou que a formalização deve ocorrer por meio de resolução

conjunta com a SEMAD, responsável pela gestão dos recursos do FHIDRO. Esclareceu que, como esses recursos não foram incorporados ao contrato de gestão vigente, será necessário um aditivo contratual para sua inclusão, após a publicação da resolução. Ressaltou ainda que os valores ainda não estão definidos e dependem da disponibilidade orçamentária do FHIDRO, sendo variável e, portanto, não considerados no planejamento atual. O conselheiro Altino solicitou atenção e acompanhamento contínuo sobre a possibilidade de aporte complementar de recursos do FHIDRO, pedindo que os comitês e a Agência Peixe Vivo mantenham o CBH SF4 informado sobre os encaminhamentos. Sugeriu, se necessário, a realização de mobilização junto ao Fórum Mineiro, aos comitês do Rio São Francisco e ao comitê federal, a fim de tratar a definição desse auxílio como uma pauta prioritária para o estabelecimento das regras e a operacionalização do repasse. Após os esclarecimentos de algumas dúvidas, foi dispensada a leitura da Deliberação nº 40/2025, uma vez que havia sido previamente encaminhada aos membros. A deliberação foi colocada em discussão e, em seguida, submetida à aprovação, sendo aprovada por unanimidade. A Sra. Rúbia Santos Barbosa Mansur agradeceu o apoio dos membros, ressaltando que, embora o desafio seja grande, conta com a parceria do CBH SF4. Informou que a próxima fase consiste na aprovação do PAP, relativo à parte de projetos, e que, em seguida, será submetida a aprovação a versão do POA para dezembro. Acrescentou que entrará em contato com os membros em novembro e dezembro para aprovar o POA de 2026, agradecendo novamente a colaboração de todos. O conselheiro Altino Rodrigues finalizou sua participação parabenizando o grupo pela condução das atividades, destacando a unidade e o diálogo que possibilitaram as conquistas alcançadas. Ressaltou que, possivelmente, esta é a última reunião da atual diretoria, agradecendo pelo empenho ao longo dos últimos anos e destacando que metas importantes, atingidas após quase 20 anos, foram consolidadas, como o enquadramento e a cobrança, além da implementação de instrumentos essenciais. Expressou agradecimento à equipe do IGAM, à secretária Magali e a todos os conselheiros que participaram da gestão, reforçando que a história do comitê continua e que os desafios futuros, incluindo a aprovação do PAPE, serão enfrentados com o apoio de todos. A Presidente Juliana Severino agradeceu ao conselheiro Altino e a todos os presentes, expressando gratidão pela caminhada e pelo trabalho conjunto desenvolvido no âmbito do Comitê. Destacou a importância da união e do esforço coletivo para o alcance dos objetivos do CBH SF4. Em seguida, finalizou a reunião com votos de sucesso e proteção, declarando encerrados os trabalhos. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo esta ata lavrada e assinada pela Presidente e pelo Secretário.

Dener Henrique de Castro
Secretário do CBH SF4 – Entorno da Represa de Três Marias

Arthur Rodrigues Soares
Presidente do CBH SF4 – Entorno da Represa de Três Marias



Documento assinado eletronicamente por **Arthur Rodrigues Soares, Presidente(a)**, em 02/12/2025, às 07:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **128279648** e o código CRC **7781DE9D**.

Referência: Processo nº 2240.01.0000584/2025-48

SEI nº 128279648