

Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente
e Recursos Hídricos

***Workshop* Proposta Metodológica de Planejamento de Unidades de Conservação**

Unidade Regional Alto Jequitinhonha - URAJ
Diretoria de Unidades de Conservação - DIUC

feam
FUNDAÇÃO ESTADUAL
DO MEIO AMBIENTE

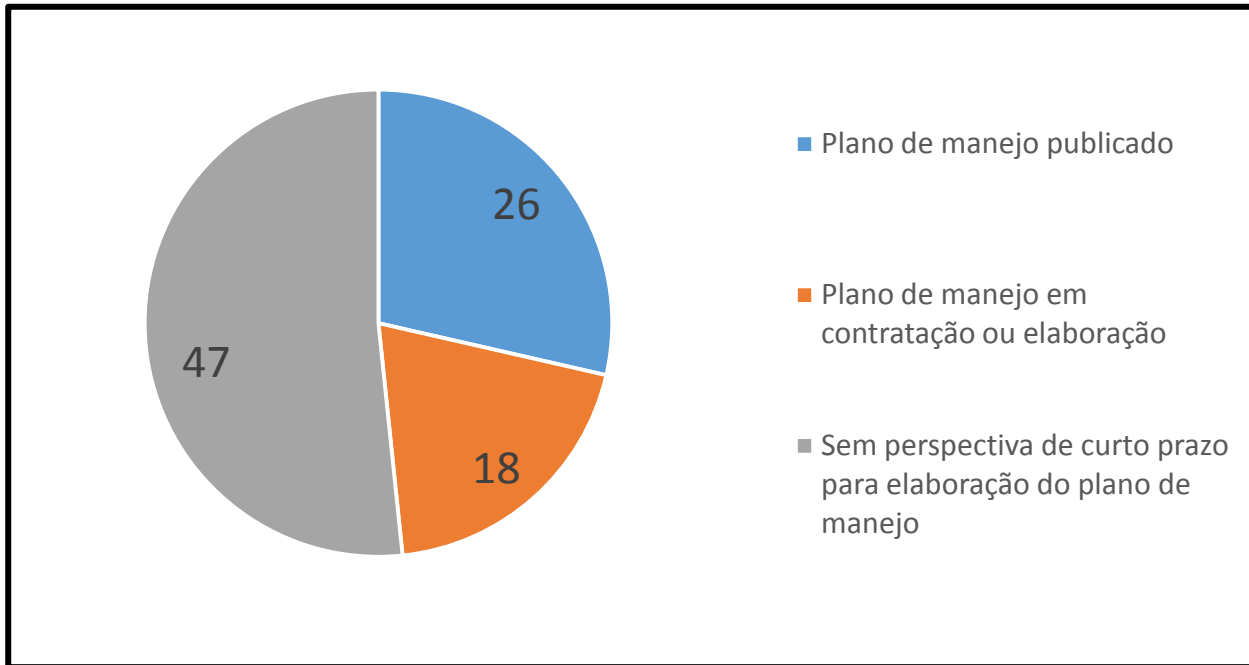
IEF
INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS

Igam
Instituto Mineiro de Gestão das Águas

**MINAS
GERAIS**
DIÁLOGO EQUILÍBRIO TRABALHO

PANORAMA ATUAL

Média de tempo: 3,5 anos - Custo médio: R\$ 450 mil



DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO

Tema bastante estudado em escala global

MacKinnon *et al.* (1990)

Thomas e Middleton (2003)

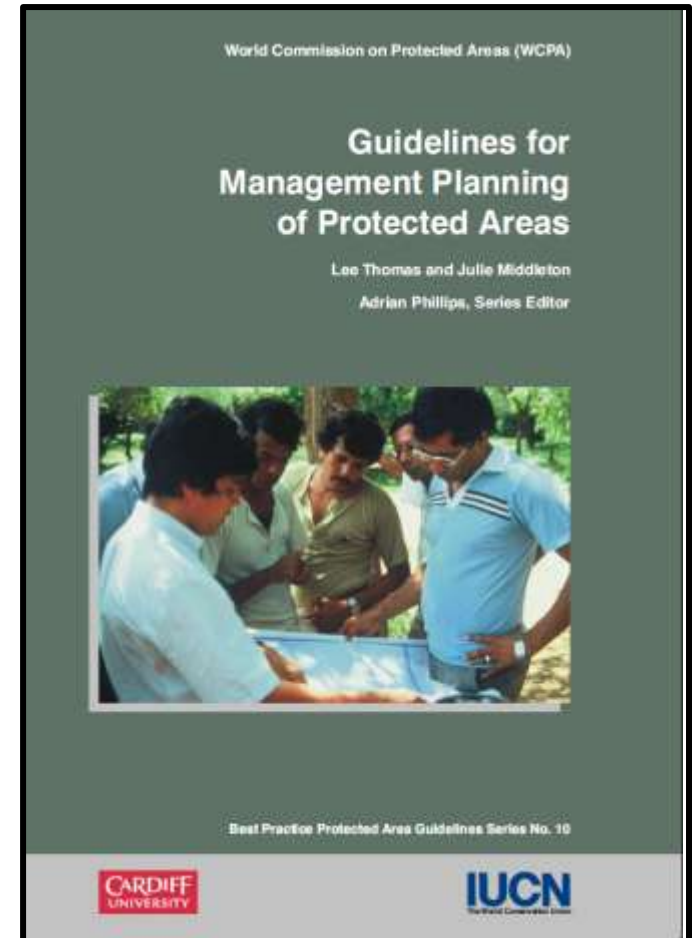
Vasconcelos (2009)

Medeiros e Pereira (2011)

Comunidade de Ensino e Aprendizado no
Planejamento de UC's

D'Amico (2016)

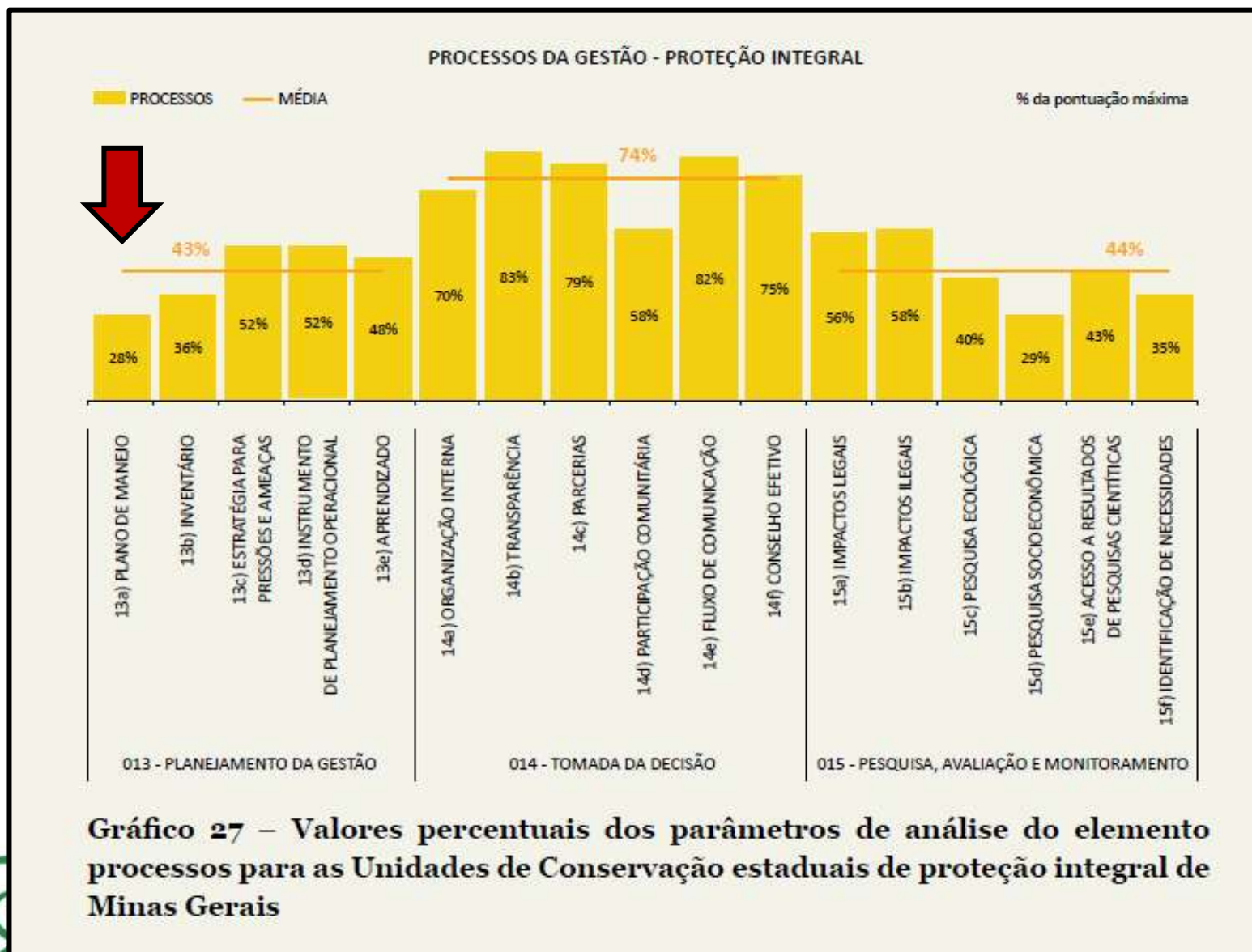
GEOPLAN (2016)



Sisema

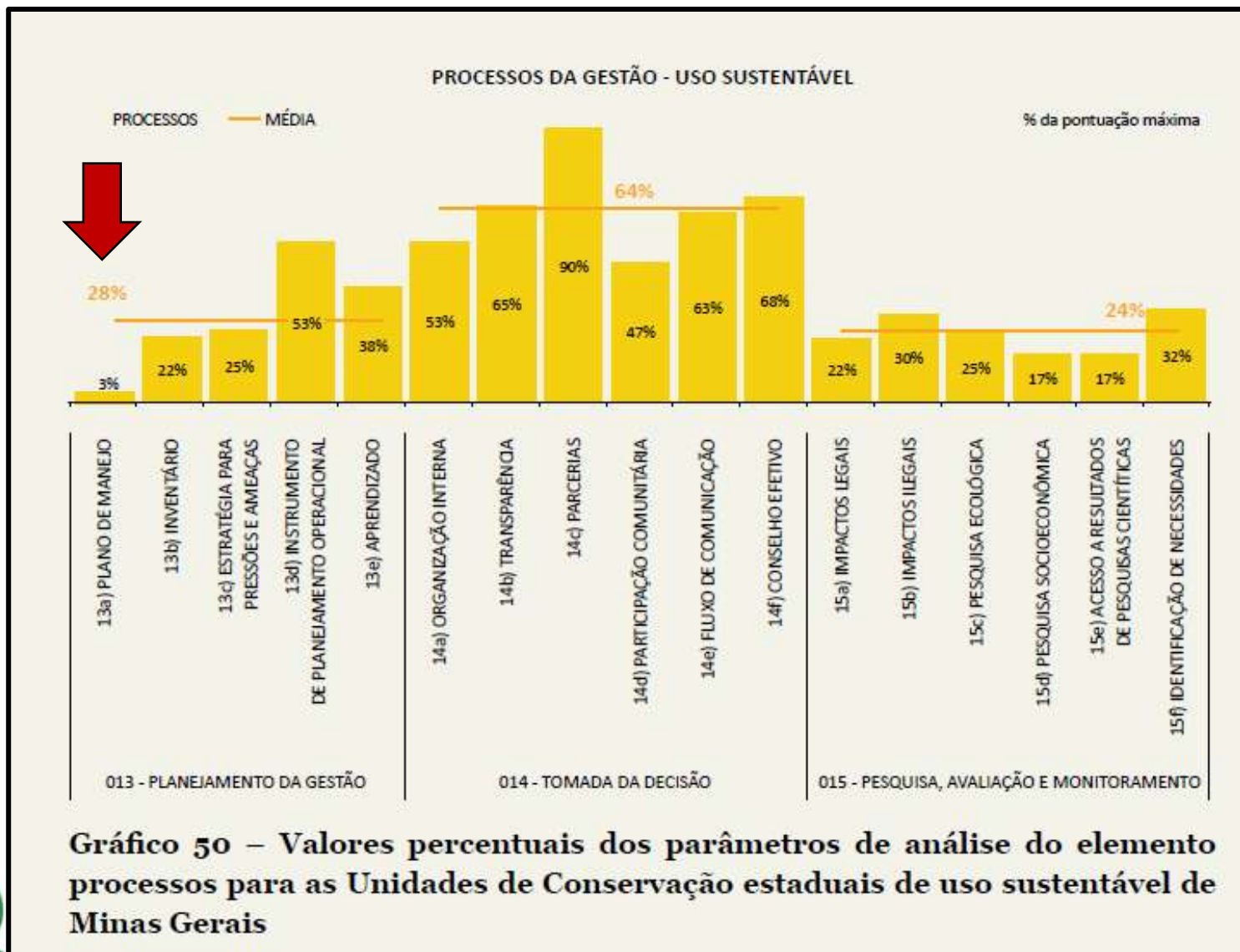
Sistema Estadual de Meio Ambiente
e Recursos Hídricos

DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO



Fonte: WWF (2016).

DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO

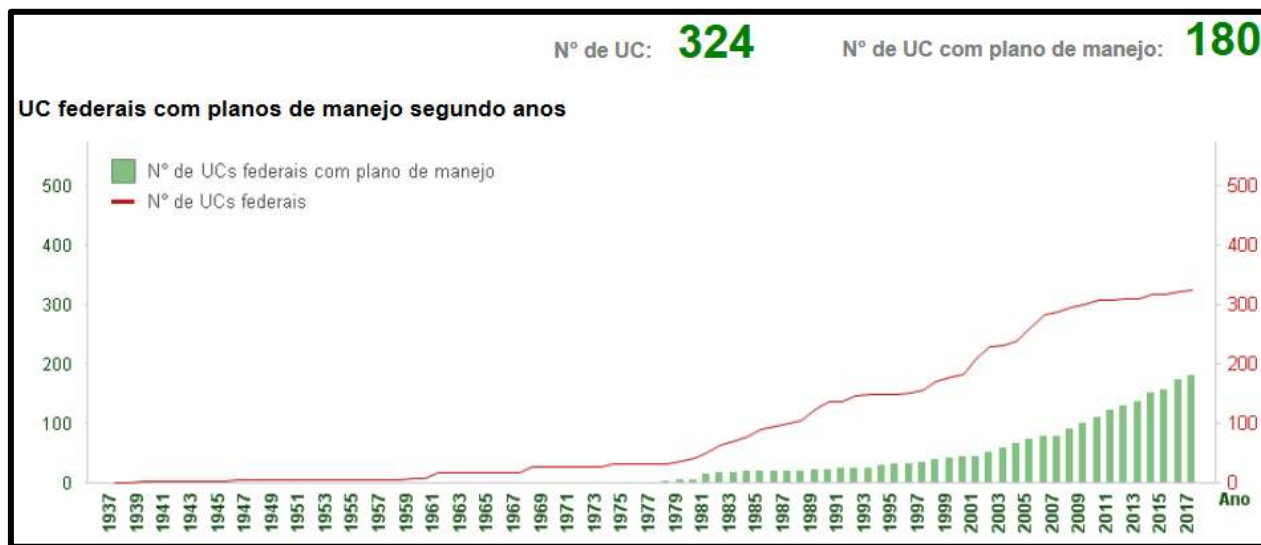


Fonte: WWF (2016).

DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO

Contexto geral

- ✓ Estrutura institucional limitada;
- ✓ Falta de nivelamento e cultura institucional;
- ✓ Diálogo incipiente.



Fonte: ICMBio (2017a).

DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO

Organização do planejamento

- ✓ Falta uma base de dados organizada da UC;
- ✓ Modelo de TdR complexo;
- ✓ Envolvimento parcial da equipe do Instituto;
- ✓ Déficit de empresas e experiência em gestão de UC;
- ✓ Problemas contratuais.



DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO

Elaboração

- ✓ “Diagnóstico” fora da realidade da UC;
- ✓ Falta de conexão no plano de manejo;
- ✓ Os planos são muito extensos e densos.



“Não utilizar o plano de manejo como espaço de compilação de toda a informação sobre a unidade, sob pena de descaracterizá-lo”

Fonte: Vasconcelos; Cases (2009).



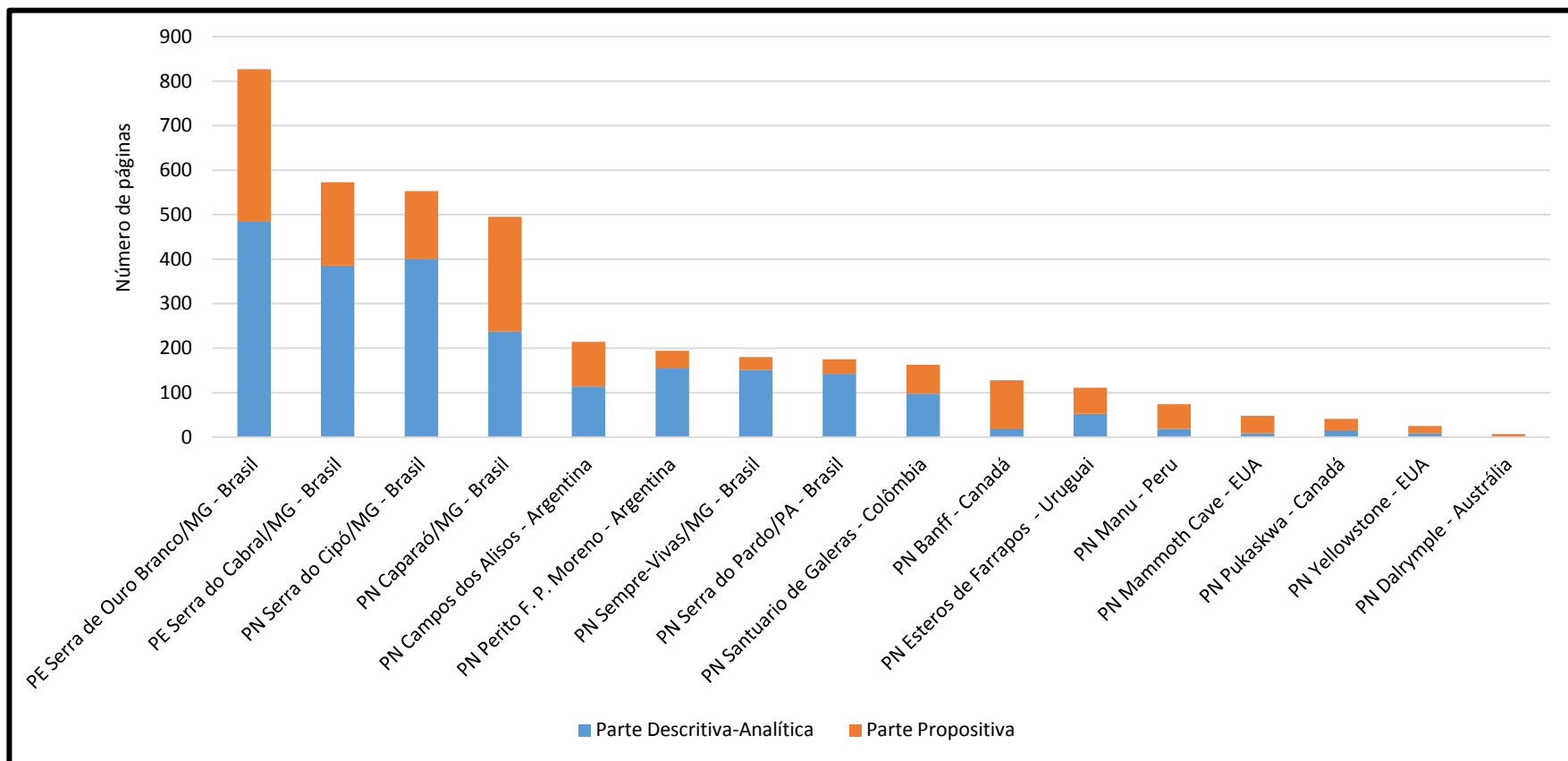
DIFICULDADES RELACIONADAS AOS PLANOS DE MANEJO

Implementação

- ✓ O plano não é inserido em um ciclo de planejamento/gestão;
- ✓ Tomada de decisões desconsidera o plano;
- ✓ Dificuldade em encontrar informações nos planos;
- ✓ Não há clareza sobre o nível de execução do plano e seus resultados.



DIFERENTES ABORDAGENS SOBRE PLANOS DE MANEJO



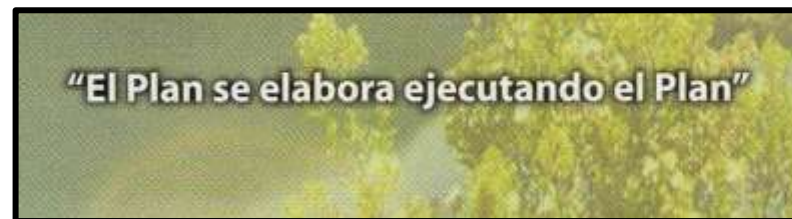
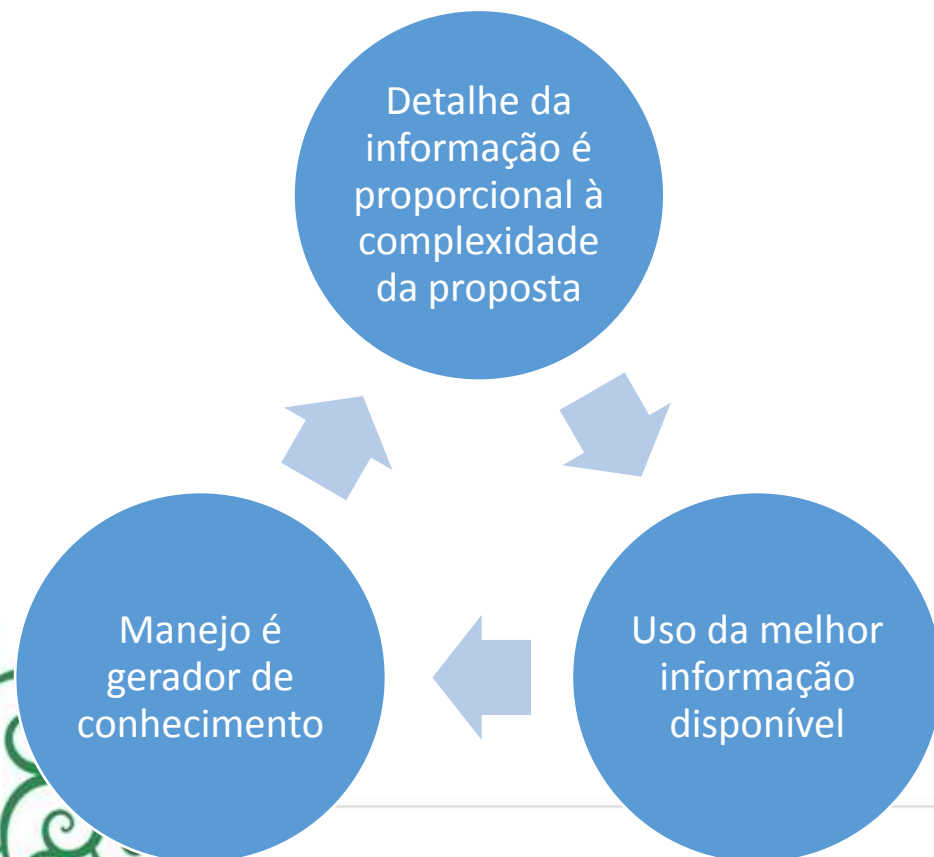
Fonte: compilação realizada nos próprios planos, conforme referência bibliográfica apresentada ao final desta apresentação.

O plano deve **usar linguagem “não-técnica”** e, onde apropriado, **incluir gráficos, mapas, tabelas e outros elementos visuais**, para que seja **compreensível ao público em geral e atores locais, parceiros, comunidades tradicionais, políticos e profissionais do órgão ambiental**. Detalhes técnicos devem ser incluídos nos anexos. [...] (Parks Canada, 2008a – tradução do autor).



DIFERENTES ABORDAGENS SOBRE PLANOS DE MANEJO

Quanto mais simples for um plano, mais fácil será para elaborá-lo e implementá-lo. Tomará menos tempo para preparar, custará menos, ele será mais flexível para ser alterado, a leitura e compreensão serão favorecidas, mesmo entre os funcionários com menor grau de instrução – o que é especialmente importante nos países em desenvolvimento (MacKinnon et al., 1986 citado por Thomas e Middleton, 2003 – tradução do autor).



Fonte: INRENA (2005).

MUDANÇAS NO MODELO ATUAL NO BRASIL...

- ✓ Busca por equilíbrio de investimentos de planejamento/execução;
- ✓ O modelo atual tem baixa execução dos planos;
- ✓ Demanda por uma metodologia mais coesa.

É hora de repensar o Plano de Manejo

Por Duda Menegassi

terça-feira, 18 abril 2017 09:14 7 comentários



Ana Rafaela D'Amico, coordenadora de Elaboração e Revisão de Plano de Manejo do Instituto Chico Mendes de Conservação

Fonte: Menegassi (2017).

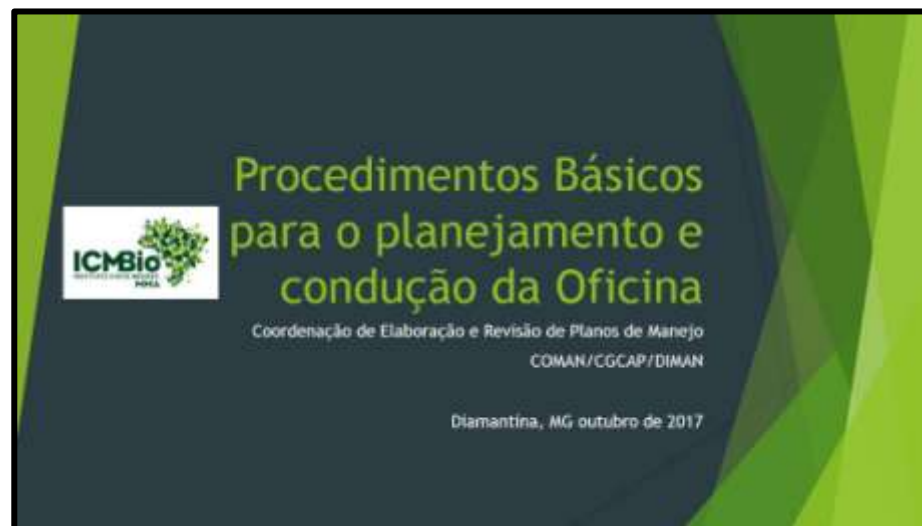
O QUE NÓS ESPERAMOS DOS PLANOS DE MANEJO???

- ✓ Apenas cumprir a Lei?
- ✓ São a única oportunidade para estudar a UC?
- ✓ Definir tudo que deve ser feito na UC?
- ✓ Como eles devem ser usados?



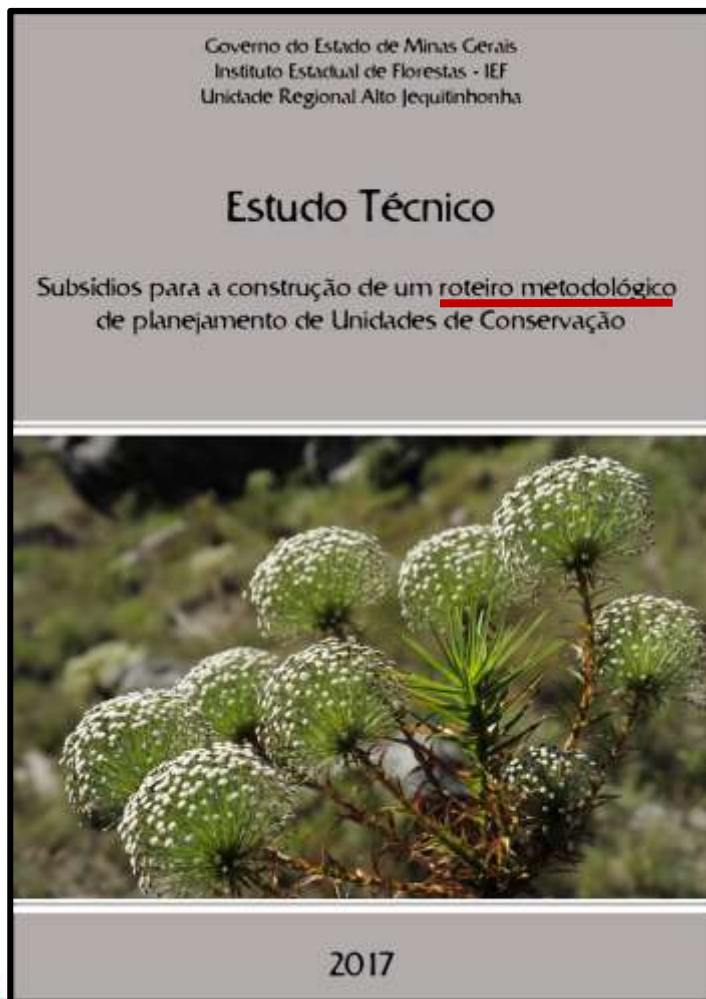
PROPOSTA EXPERIMENTAL DE PLANEJAMENTO

- ✓ Oficina de Metodologias de Planejamento de UC's, em parceria com ICMBio (Diamantina/MG, novembro de 2017)
 - ✓ Início do processo no ICMBio em agosto/2015
 - ✓ 3 testes metodológicos (2 novos e 1 revisão)

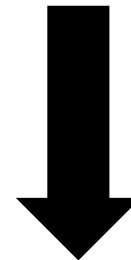


PROPOSTA EXPERIMENTAL DE PLANEJAMENTO

- ✓ Finalização da primeira versão do Estudo Técnico



Primeiro precisamos testar a metodologia para então avançar a uma diretriz institucional



Estudo técnico em evolução



PROPOSTA EXPERIMENTAL DE PLANEJAMENTO

- ✓ Workshop Proposta Metodológica para o Planejamento de Unidades de Conservação - PE do Rio Preto (Nov/2017)
- ✓ Cerca de 30 profissionais do IEF
- ✓ Consenso sobre a necessidade de transcender o modelo atual
- ✓ Discussão detalhada dos desafios para a Instituição
- ✓ Definição de prioridades dentro das possibilidades institucionais

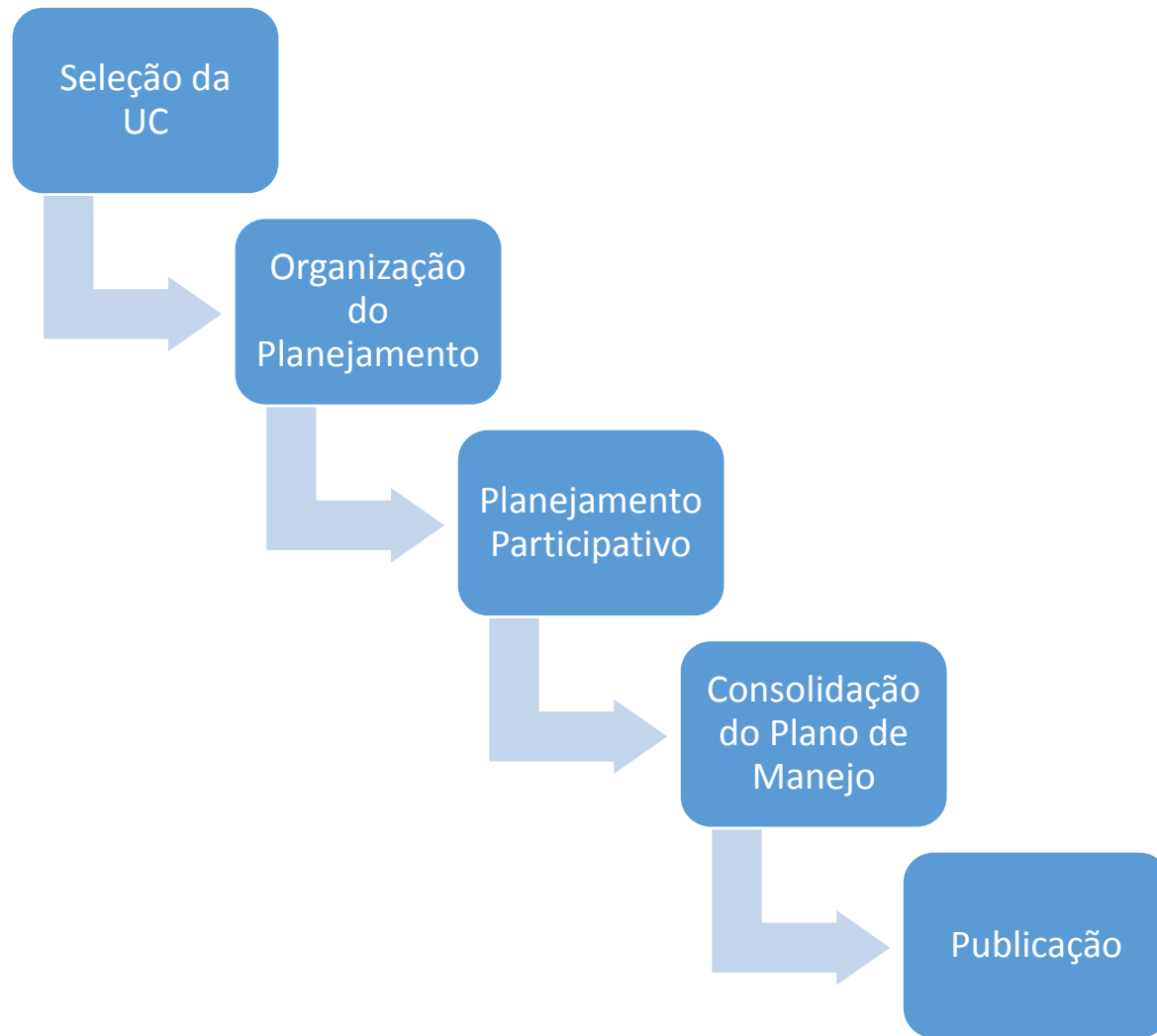


PROPOSTA EXPERIMENTAL DE PLANEJAMENTO

Por que devemos pensar em todos os níveis de planejamento?

Nível	Objetivos	Tipos de documento
Estratégico	Abordar temas de maior relevância geral, prioridades e estratégias de manejo e resultados de gestão de longo prazo	- Plano de Manejo
Tático	Detalhar procedimentos de manejo por área temática	- Manual de Boas Práticas
Operacional	Planejar a execução e o monitoramento de atividades	- Painel de Gestão - Plano de Ação Anual - Monitoria/Relatoria

ETAPAS DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE MANEJO



Fonte: Adaptado de ICMBio (2017a).

ETAPAS DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE MANEJO

✓ Seleção da UC

1. Equipe gestora com experiência na UC;
2. Experiência prática em planejamento;
3. Participação social estruturada.



**Maturidade de manejo ao planejamento
(estratégico ao operacional)**



Plano de Trabalho

CARACTERÍSTICAS PRINCIPAIS DA NOVA ABORDAGEM

✓ **Baixo custo**

✓ Sem produção de dados primários ou extensos documentos;

Porém: depende de uma estratégia institucional direcionada, como capacitações, parcerias ou novos arranjos institucionais.



CARACTERÍSTICAS PRINCIPAIS DA NOVA ABORDAGEM

- ✓ **Escopo definido e mais acessível à equipe da UC**
- ✓ Plano é focado em diretrizes estratégicas, com maior simplicidade aos trabalhos e documentos.

***Porém:** é fundamental pré-definir como o plano de manejo será aplicado no dia-a-dia da UC, como ocorrerão os planejamentos subsequentes, de ordem tática e operacional.*



CARACTERÍSTICAS PRINCIPAIS DA NOVA ABORDAGEM

- ✓ **Melhor informação disponível**
- ✓ Uso da informação disponível;
- ✓ Coleta de informações para embasar o manejo não é eliminada, mas distribuída em outros documentos e momentos.

Porém: as equipes das UC's devem internalizar rotina de organização prévia dos documentos e dados disponíveis sobre a área e região.



CARACTERÍSTICAS PRINCIPAIS DA NOVA ABORDAGEM

✓ **Envolvente**

- ✓ Melhora comunicação com a sociedade;
- ✓ Envolvimento desde a etapa de Organização de Planejamento até na Oficina de Planejamento Participativo, com imersão no trabalho, moderadores e relatores.

Porém: esse nível de participação social na elaboração do plano requer estratégias e metodologias apropriadas, e amplo engajamento da equipe da UC.



IMPLEMENTAÇÃO DA NOVA ABORDAGEM

- ✓ **Elaboração de estratégia de transição**
 - ✓ **UC sob processo judicial;**
 - ✓ **UC com plano de manejo em elaboração;**
 - ✓ **UC com plano de manejo em processo inicial de elaboração ;**
 - ✓ **UC sem plano de manejo;**



Ucs com planos “afetados” pela nova abordagem

- EE da Mata dos Ausentes (2016);
- APAE das Águas Vertentes;
- PE da Serra do Intendente;
- PE Sete Salões;
- PE da Serra Negra (condicionante);
- MONAT da Serra da Piedade (proposta)
- 7 Ucs Estaduais do interior da APAF Carste (ProAPA)



OUTROS NÍVEIS DE PLANEJAMENTO

Nível	Objetivos	Tipos de documento
Estratégico	Abordar temas de maior relevância geral, prioridades e estratégias de manejo e resultados de gestão de longo prazo	- Plano de Manejo
Tático	Detalhar procedimentos de manejo por área temática	- Manual de Boas Práticas
Operacional	Planejar a execução e o monitoramento de atividades	- Painel de Gestão - Plano de Ação Anual - Monitoria/Relatoria



MANUAIS DE BOAS PRÁTICAS

- ✓ Evitarão gastos duplicados;
- ✓ Proporcionarão mais autonomia local de execução;
- ✓ Elaboração segundo diferentes formatos, de acordo com a área temática.



PLANEJAMENTO OPERACIONAL

- ✓ Painel de gestão
 - ✓ Plano de ação anual e monitoria/relatoria.

- ✓ Documentos acessórios:
 - ✓ Relatório Anual de Atividades;
 - ✓ Plano Integrado de Prevenção e Combate a Incêndios Florestais (PIPCIF);
 - ✓ Bancos de dados (visitantes, pesquisa, etc.);
 - ✓ Atas de reuniões;



Nossa expectativa é que...

- **A rotina de planejamento evolua nas equipes das Ucs independente da existência do Plano de Manejo;**
- **Que os Planos de Manejo sejam mais tangíveis e dinâmicos;**
- **Melhoria na autonomia da equipe interna em matéria de planejamento da gestão das Ucs;**
- **Definição institucional de boas práticas de manejo nas Ucs e entorno;**
- **Economia de recurso público.**



OBRIGADO!!!!

