SISEMA

Sistema Estadual de Meio Ambiente

POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS
Nossa profissão, sua vida.

feam FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE

IEF INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS

IGAM INSTITUTO MINEIRO DE GESTÃO DAS ÁGUAS

GOVERNO DE MINAS

PROJETO DE ALIHAMENTO ESTRATÉGICO

19 de Março de 2008

Sistema Estadual de Meio Ambiente - SISEMA
Belo Horizonte - MG

POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS
Nossa profissão, sua vida.

feam FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE

IEF INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS

IGAM INSTITUTO MINEIRO DE GESTÃO DAS ÁGUAS

GOVERNO DE MINAS

Evolução do Choque de Gestão

Equilíbrio Fiscal **"Déficit Zero"**	**Qualidade Fiscal**
Reorganização Institucional **Racionalizar o setor público**	**Revisão Estratégica da Arquitetura Institucional**
Estratégia – GERAES **Gerenciamento Intensivo de Projetos** **Integração Plano-Orçamento**	**Consolidação GERAES** **Estratégia - EpR** **Gestão Estratégica da Carteira e Acompanhamento de Plano de Ação Corretivo e Preventivo**
Aprovação da legislação para pagamento por desempenho: **Acordo de Resultados; Adicional de Desempenho; Prêmio de Produtividade**	**Adequação dos Acordos de Resultados e Prêmios de Produtividade à Estratégia**
Valorização do Servidor **Pagamento em dia** **e quitação dos atrasos**	**Política Remuneratória de médio prazo vinculada ao acréscimo do ICMS**

Fonte: Apresentação SEPLAG

MINAS: O MELHOR ESTADO PARA SE VIVER

PLANO MINEIRO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO – 2007/2023

- Perspectiva Integrada do Capital Humano
- Investimento e Negócios
- Integração Territorial Competitiva
- Rede de Cidades
- Eqüidade e Bem-estar
- Sustentabilidade Ambiental

QUALIDADE FISCAL

QUALIDADE E INOVAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA

ESTADO PARA RESULTADOS

ÁREAS DE RESULTADOS

- Educação de Qualidade
- Vida Saudável
- Protagonismo Juvenil
- Investimento e Valor Agregado da Produção
- Inovação, Tecnologia e Qualidade
- Logística de Integração e Desenvolvimento
- Redução da Pobreza e Inclusão Produtiva
- Desenvolvimento do Norte de Minas, Jequitinhonha, Mucuri e Rio Doce
- Rede de Cidades e Serviços
- **Qualidade Ambiental**
- Defesa Social

DESTINATÁRIOS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

- **PESSOAS INSTRUÍDAS, SAUDÁVEIS E QUALIFICADAS**
- **JOVENS PROTAGONISTAS**
- **EMPRESAS DINÂMICAS E INOVADORAS**
- **EQÜIDADE ENTRE PESSOAS E REGIÕES**
- **CIDADES SEGURAS E BEM CUIDADAS**

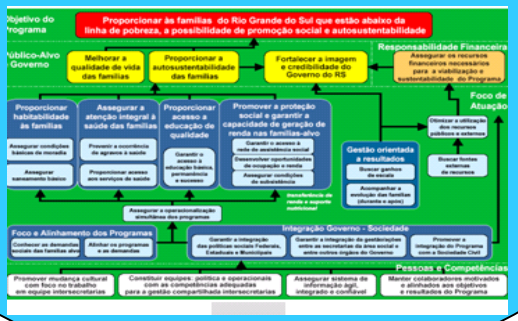
Tradução da Estratégia e Contribuição do SISEMA

Estratégia do Governo

Caderno de Compromissos

Acordo de Resultados

MAPA ESTRATÉGICO DO SISEMA



Contribuição do Sistema para o PMDI

Lei Delegada e Decreto de Competências

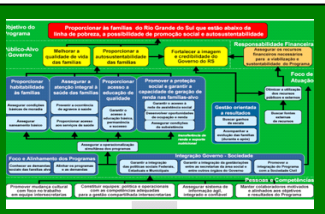
Entrevistas com Secretário, Adjunto, Subsecretários, Diretores Gerais e Presidente

Contribuição dos Superintendentes e Diretores

Desafios da Administração do Sistema

Alinhamento da Estratégia em toda a Organização

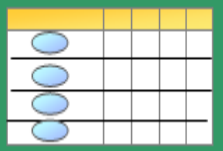
Fase 1



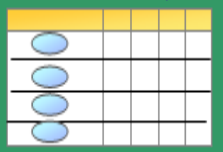
Mapa Estratégico do SISEMA

Fase 2

Reuniões com Superintendentes do SISEMA e Presidente dos Órgãos



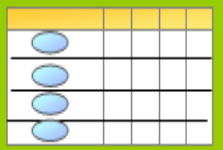
Painel de Contribuição dos Órgãos



Painéis de Contribuição das Superintendências

Fase 3

Reuniões com Diretores dos Órgãos



Painéis de Contribuição das Diretorias dos Órgãos

Fase 4

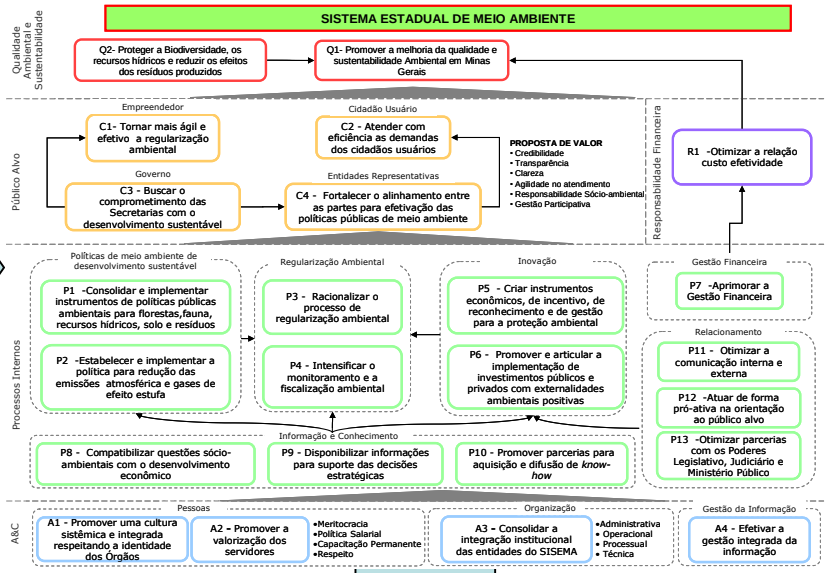
Avaliação e Contribuição do COPAM e CERH

Total de 22 Painéis de Contribuição

Alinhar toda a organização através do desdobramento da estratégia

Como identificar as contribuições das Secretarias e seus Órgãos?

A) Mapa Estratégico do SISEMA



B) Painéis de Contribuição das Superintendências / Diretorias

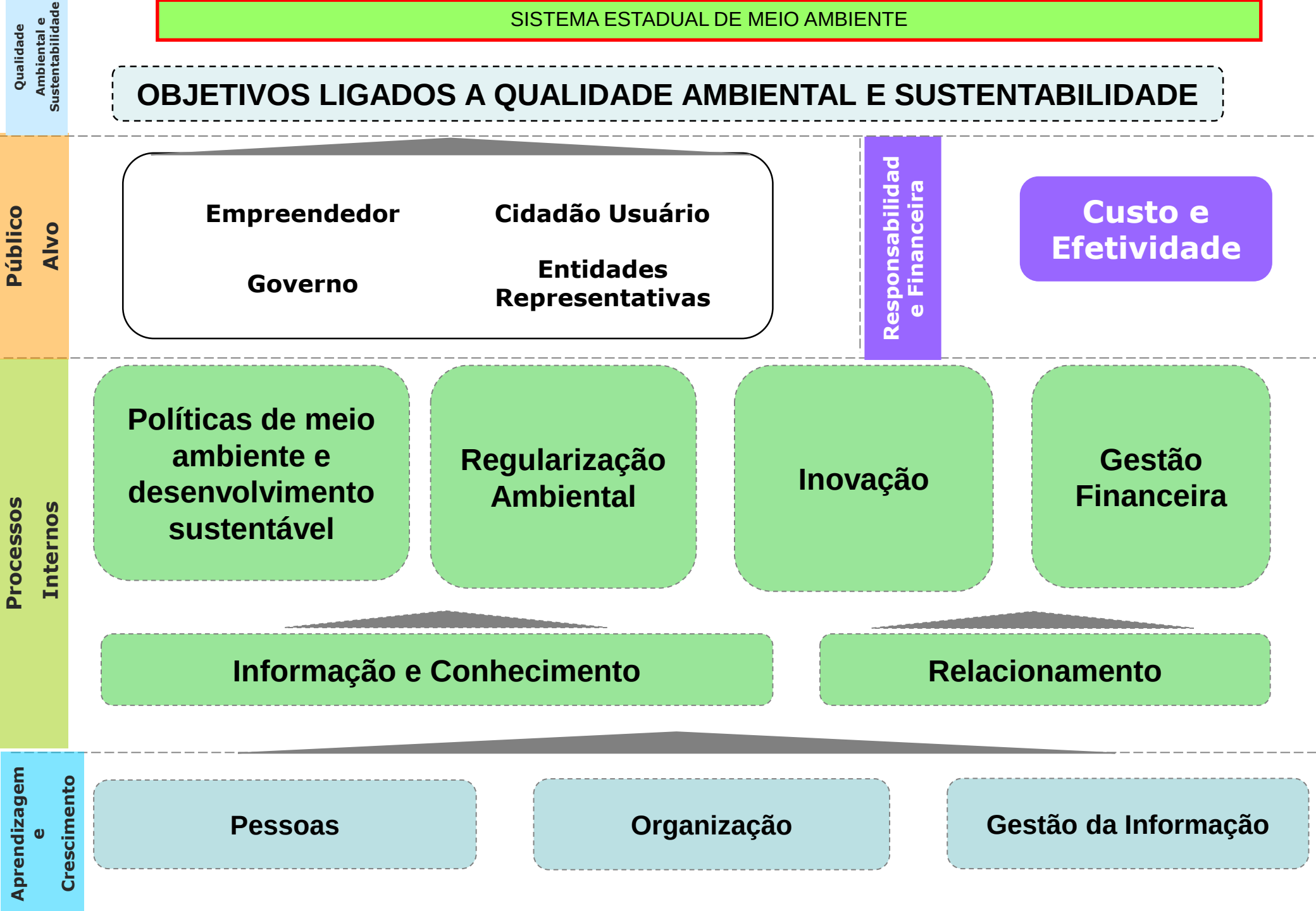
C) Painéis de Contribuição dos Órgãos

Objetivos Derivados

do Mapa SISEMA	Objetivos de Contribuição:	Indicadores	Metas	Iniciativas
Disponibilizar as soluções adequadas às demandas dos usuários	Melhorar a sistemática de acesso e disponibilização de informações	- Cumprimento do prazo de disponibilização das informações	- 95%	-Estabelecer processo contínuo de entrega de análise de informações por perfil de usuários
	Desenvolver estudos de alta relevância para Superintendências.	-Número de estudos implementados -Índice de satisfação do cliente interno	-3 estudos / ano - 80%	- Ter estudos para subsidiar a definição de novas atividades

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE

Qualidade Ambiental e Sustentabilidade	**Desafios para cumprir a Missão do SISEMA?**
Público Alvo	**Quais desafios para entregar a Proposta de Valor para o público Alvo?**
Responsabilidade Financeira	**Quais desafios para buscar a Responsabilidade Financeira?**
Processos Internos	**Em quais processos o SISEMA deve ser excelente para entregar as demandas do público alvo e cumprir a sua Missão?**
Aprendizagem e Crescimento	**Desafios para preparar as Pessoas, a Organização e os Sistemas de Informação?**


SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
OBJETIVOS LIGADOS A QUALIDADE AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE
Público Alvo
Empreendedor
Cidadão Usuário
Governo
Entidades Representativas
Responsabilidade Financeira
Custo e Efetividade
Processos Internos
Políticas de meio ambiente e desenvolvimento sustentável
Regularização Ambiental
Inovação
Gestão Financeira
Informação e Conhecimento
Relacionamento
Aprendizagem e Crescimento
Pessoas
Organização
Gestão da Informação

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE

Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais

Qualidade Ambiental e Sustentabilidade

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE

Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos

Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais

Qualidade Ambiental e Sustentabilidade

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE

Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos

Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais

Público Alvo

Empreendedor

C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental

Cidadão Usuário

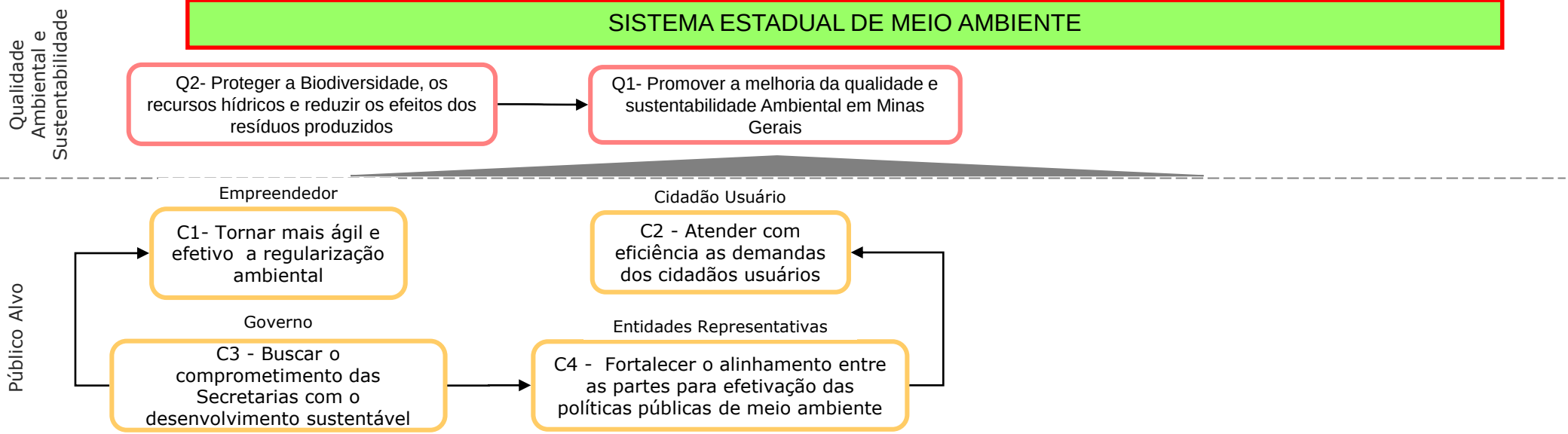
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários

Governo

C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável

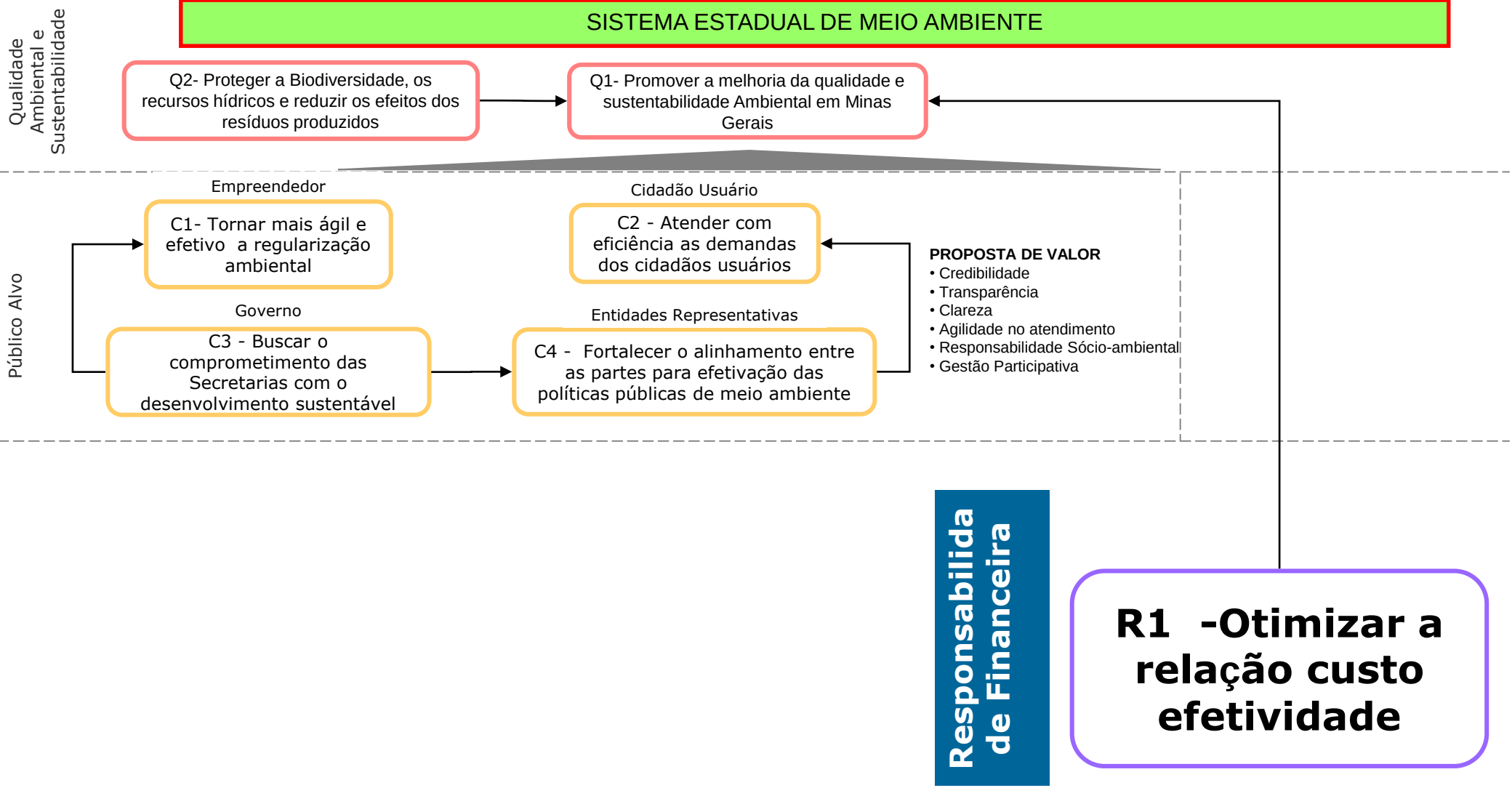
Entidades Representativas

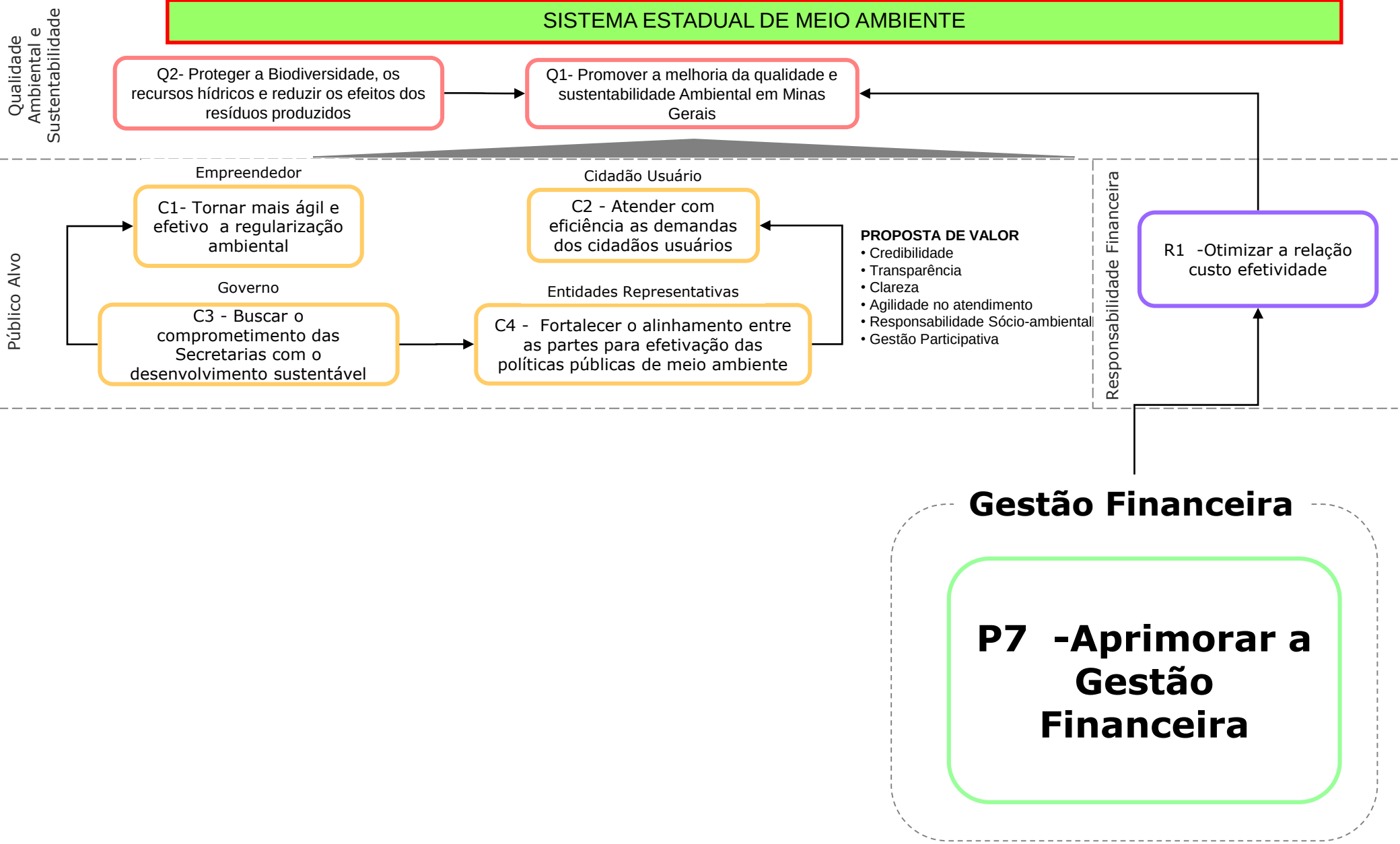
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente

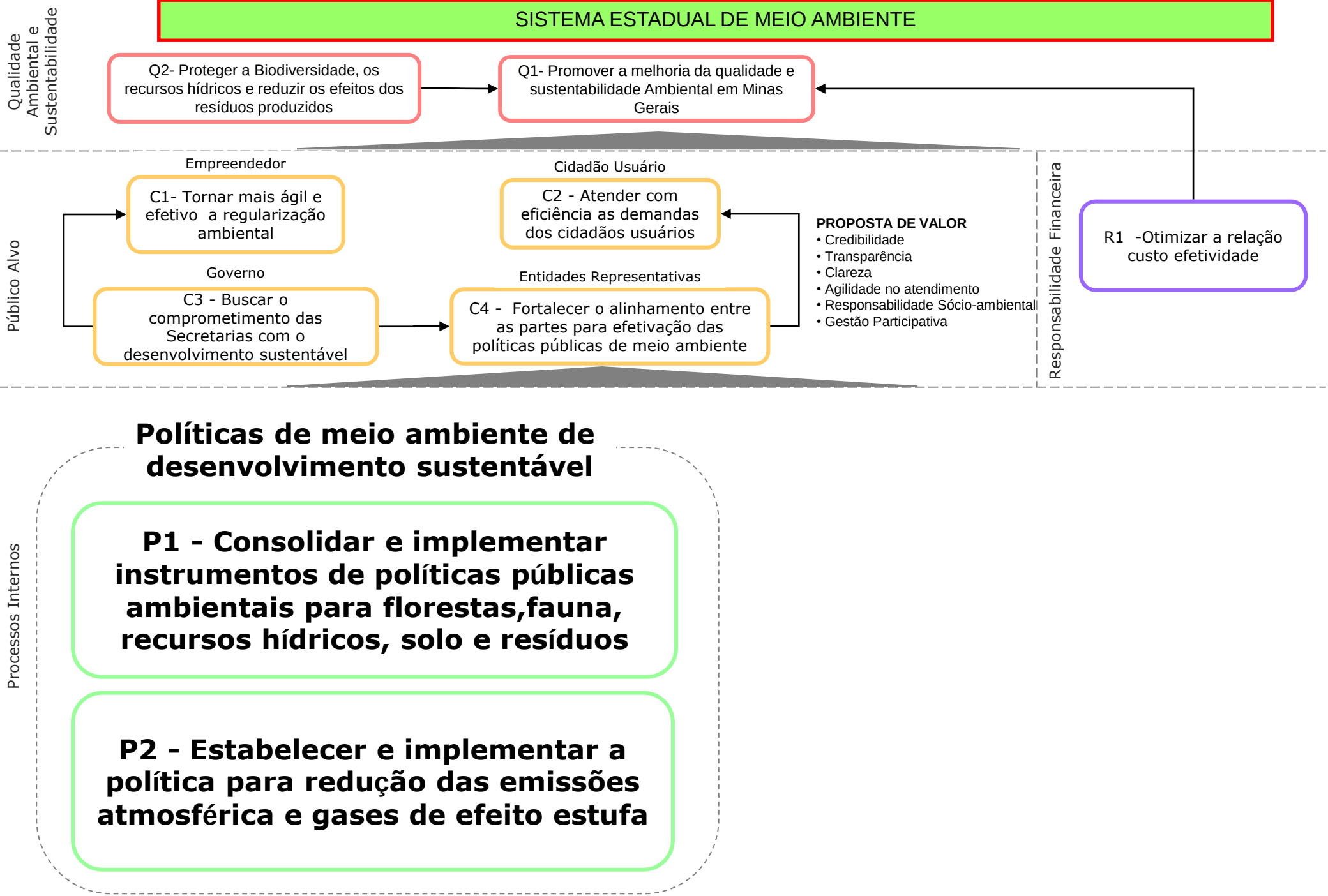


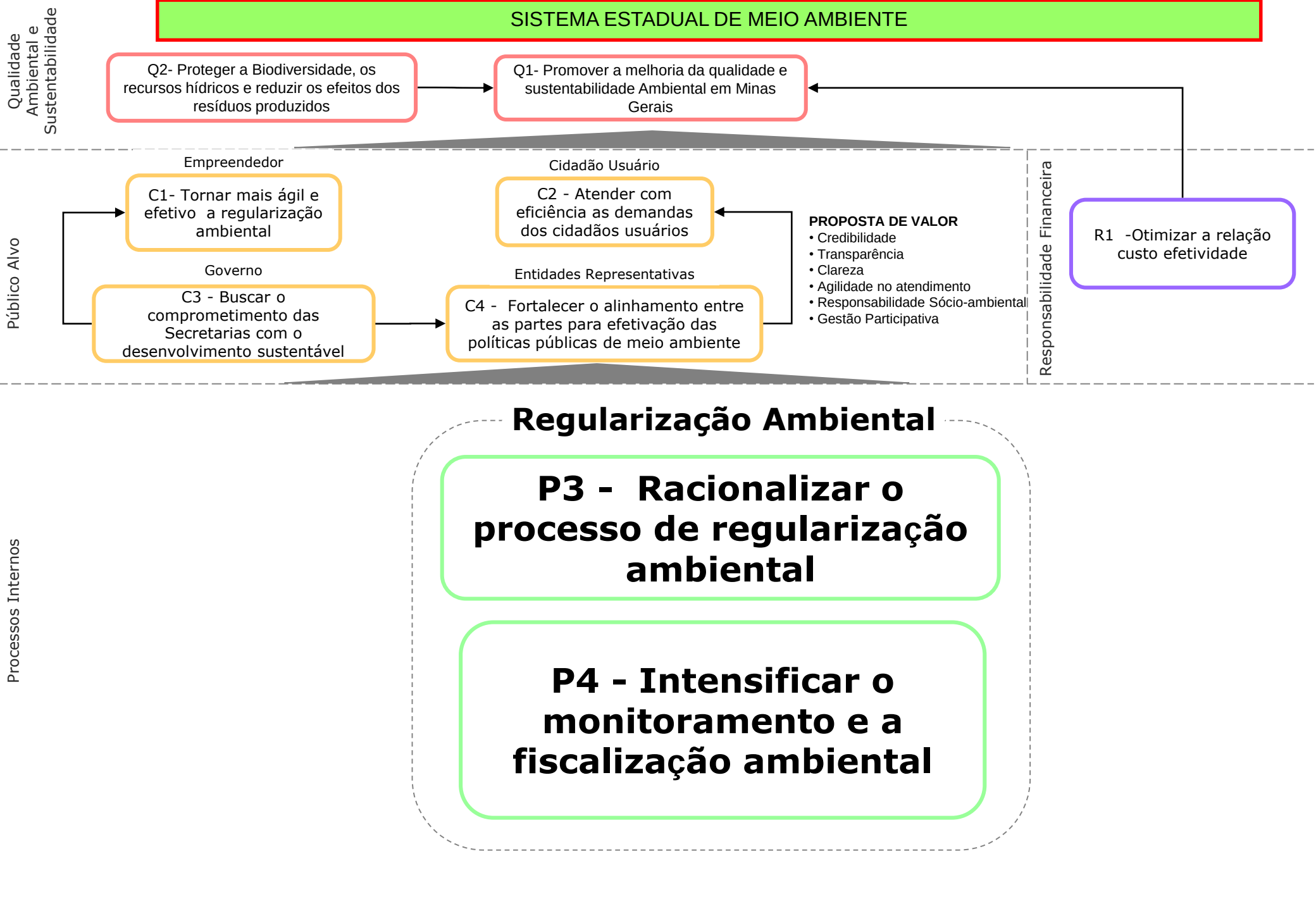
PROPOSTA DE VALOR

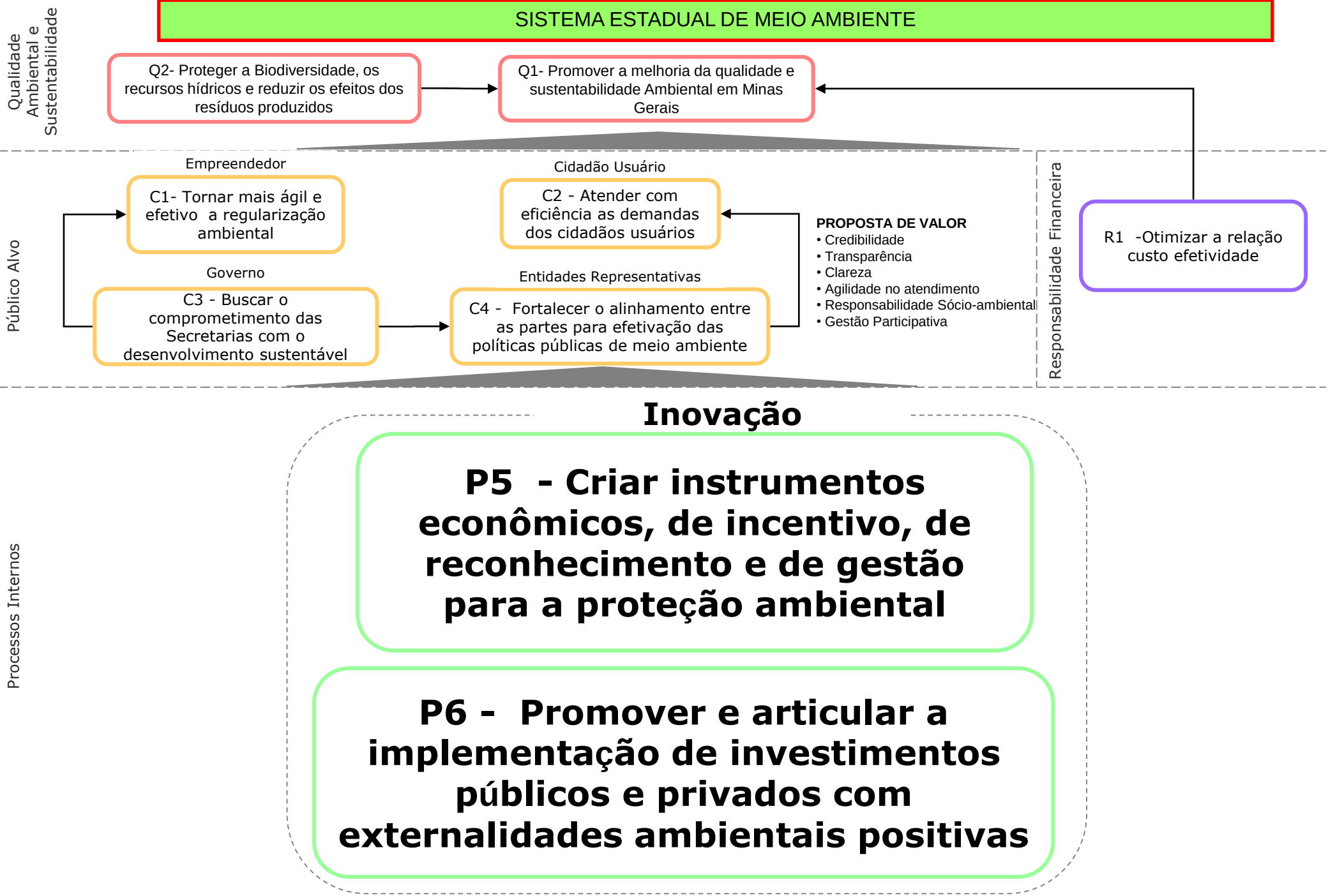
- Credibilidade
- Transparência
- Clareza
- Agilidade no atendimento
- Responsabilidade Sócio-ambiental
- Gestão Participativa

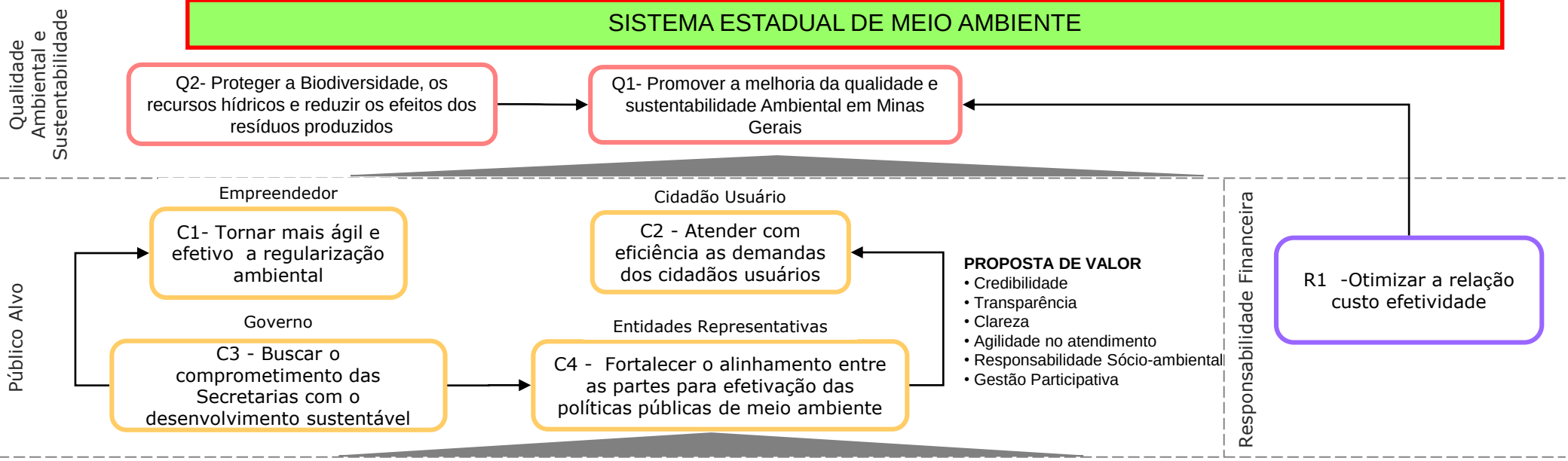

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilida de Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade

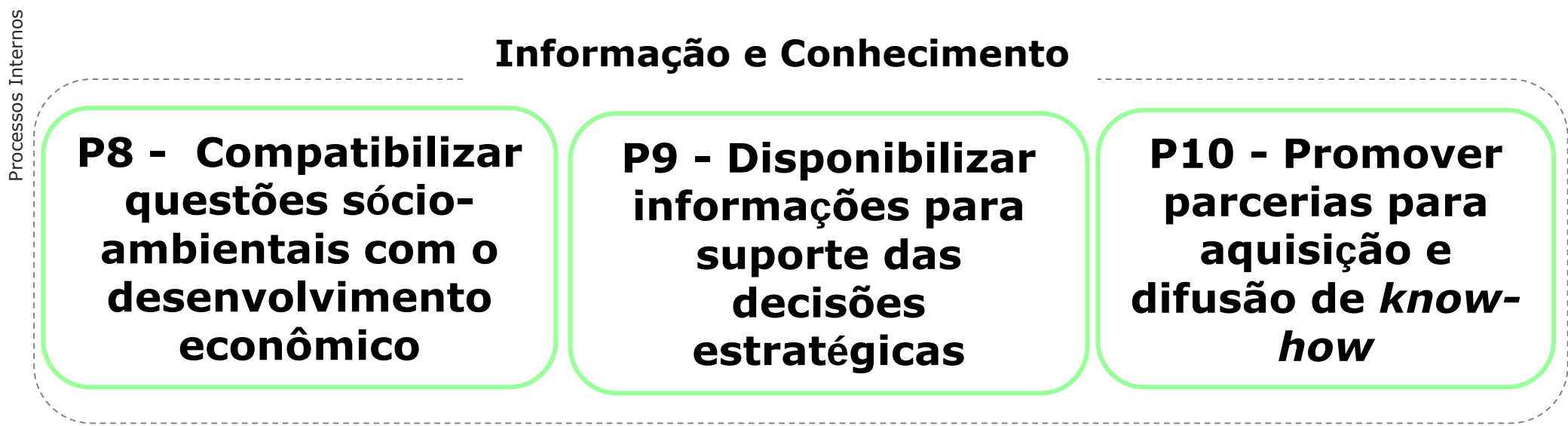

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade
Gestão Financeira
P7 -Aprimorar a Gestão Financeira

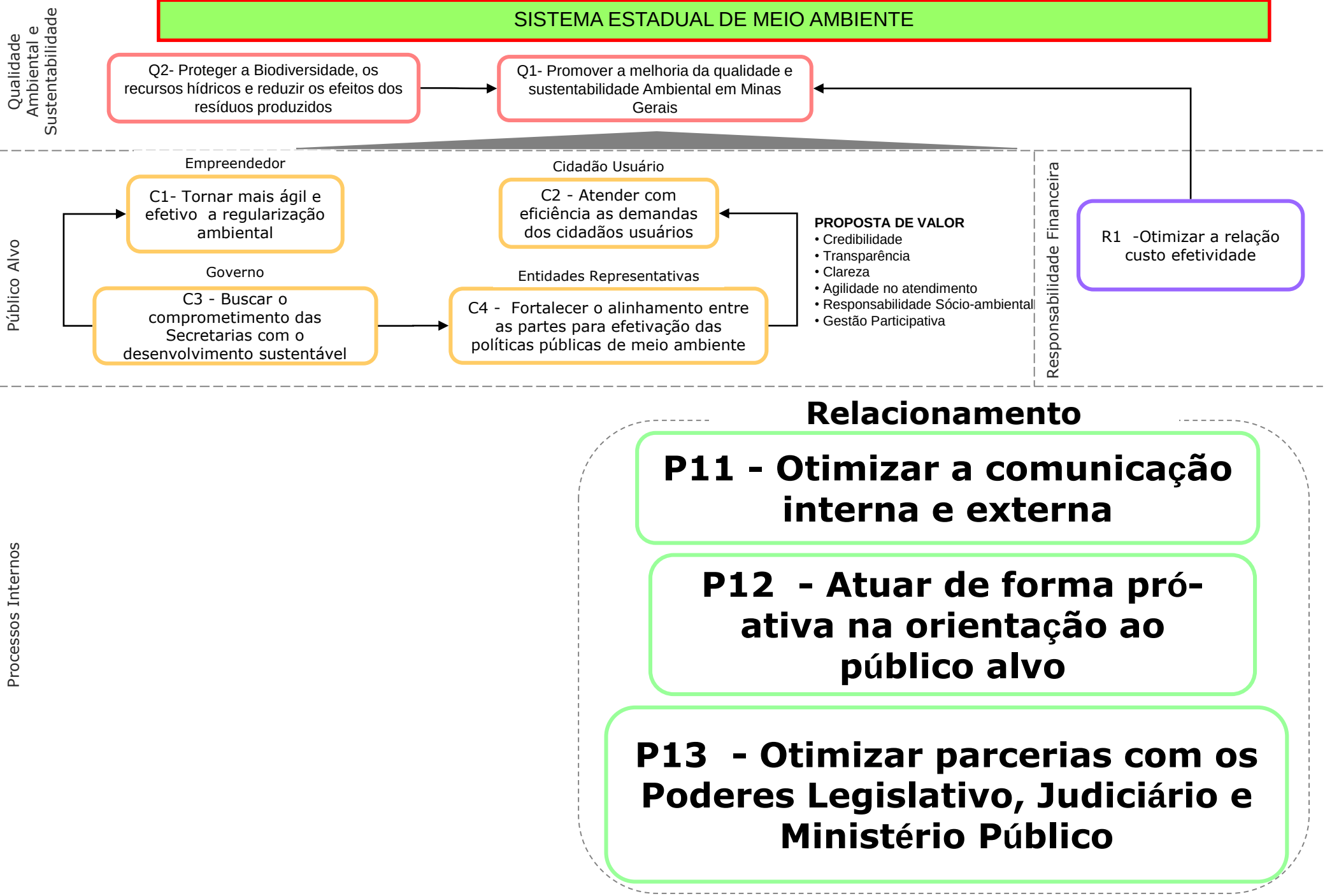

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade
Processos Internos
Políticas de meio ambiente de desenvolvimento sustentável
P1 - Consolidar e implementar instrumentos de políticas públicas ambientais para florestas,fauna, recursos hídricos, solo e resíduos
P2 - Estabelecer e implementar a política para redução das emissões atmosférica e gases de efeito estufa

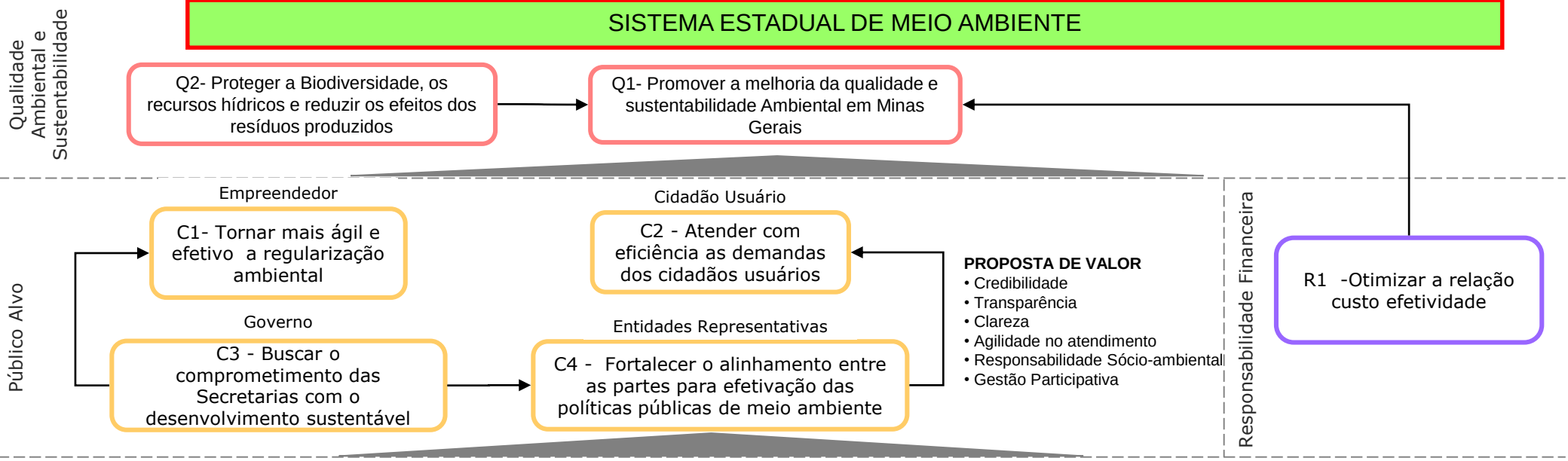

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade
Processos Internos
Regularização Ambiental
P3 - Racionalizar o processo de regularização ambiental
P4 - Intensificar o monitoramento e a fiscalização ambiental

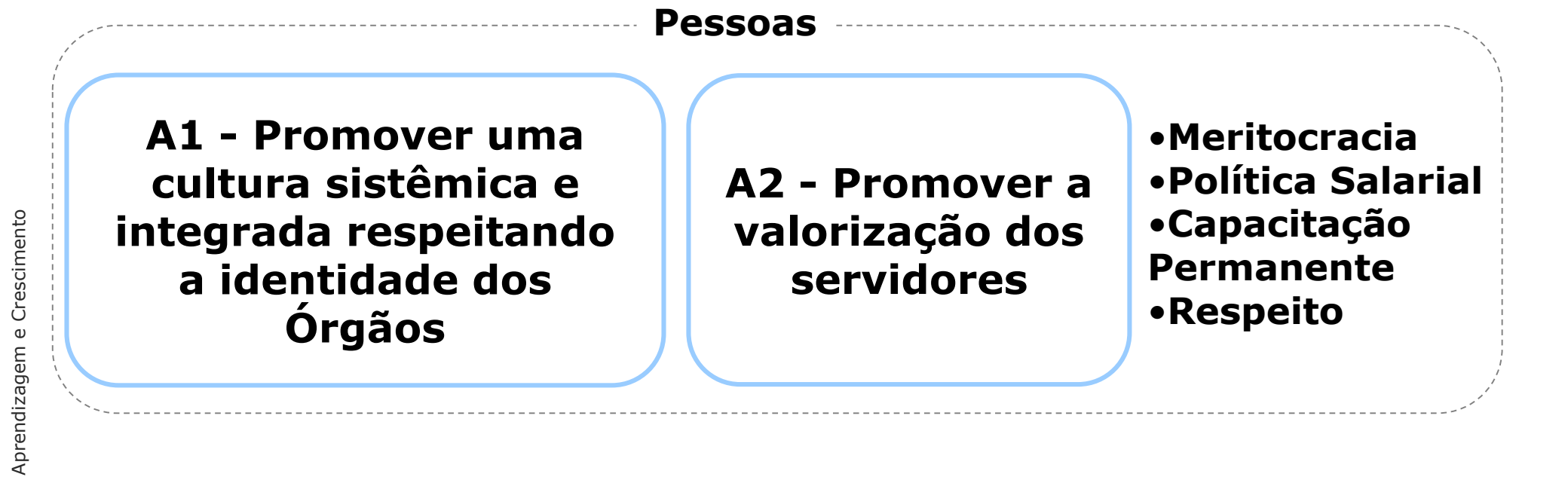

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade
Processos Internos
Inovação
P5 - Criar instrumentos econômicos, de incentivo, de reconhecimento e de gestão para a proteção ambiental
P6 - Promover e articular a implementação de investimentos públicos e privados com externalidades ambientais positivas

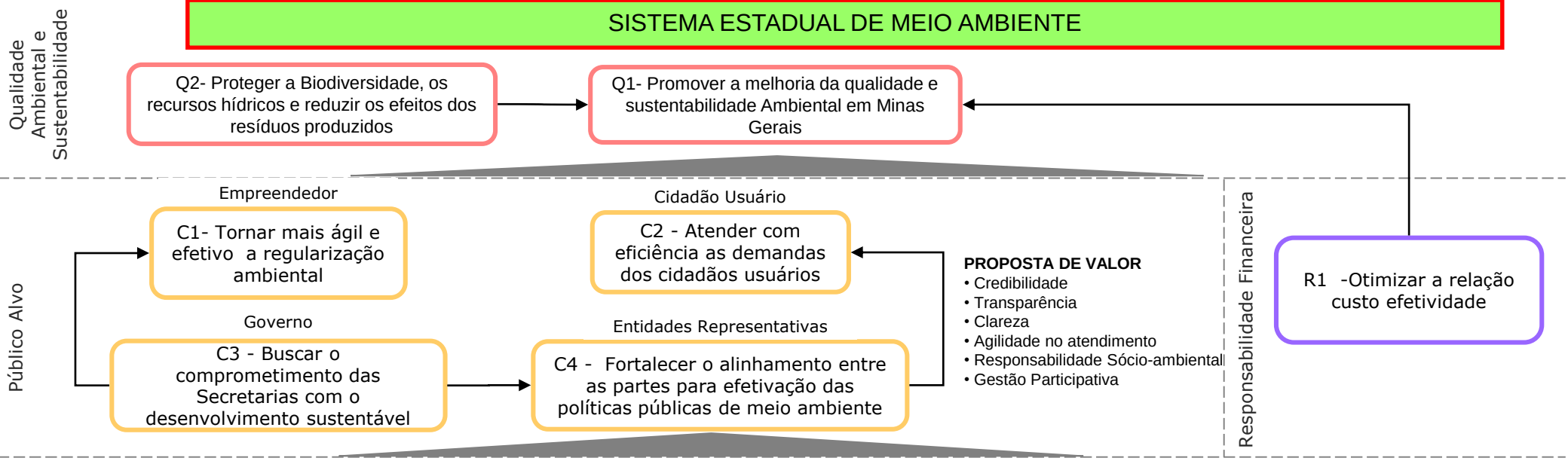

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade

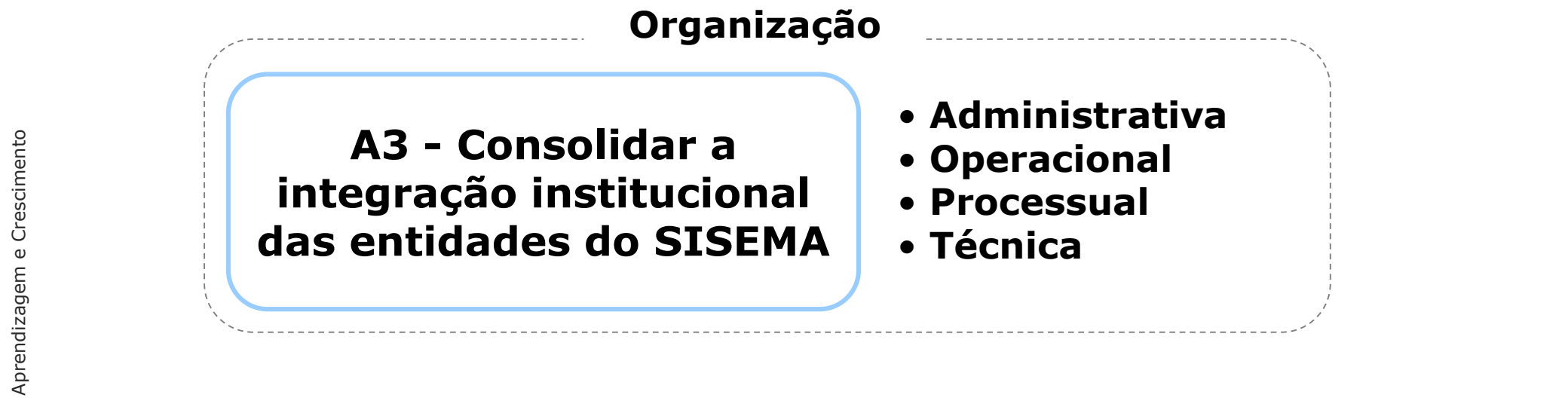

Processos Internos
Informação e Conhecimento
P8 - Compatibilizar questões sócio-ambientais com o desenvolvimento econômico
P9 - Disponibilizar informações para suporte das decisões estratégicas
P10 - Promover parcerias para aquisição e difusão de know-how

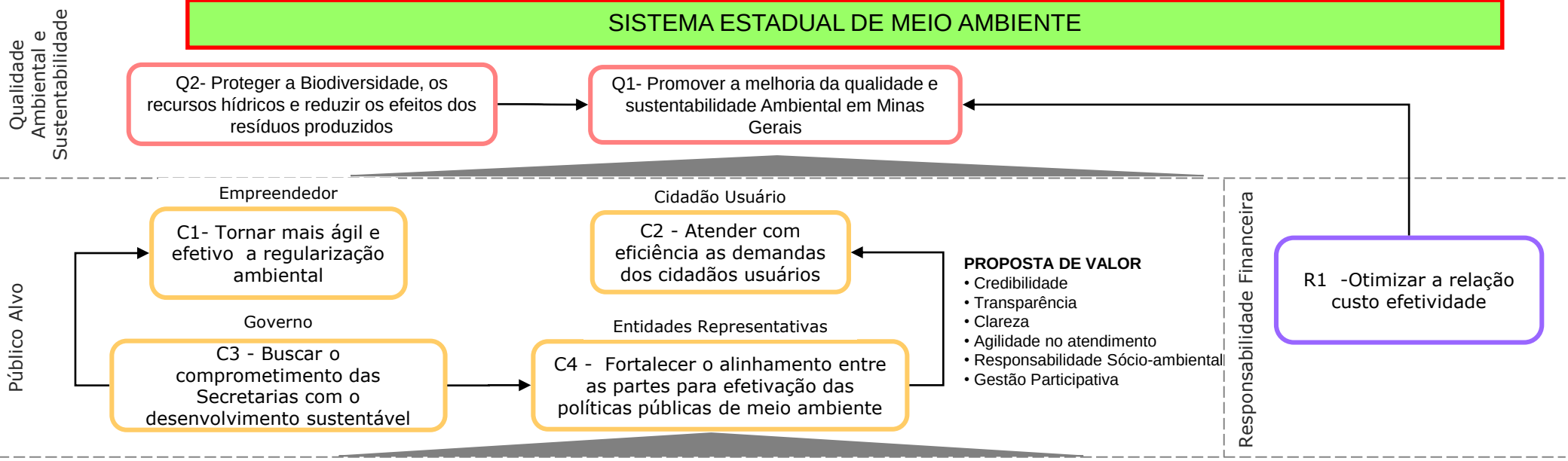

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade
Processos Internos
Relacionamento
P11 - Otimizar a comunicação interna e externa
P12 - Atuar de forma pró-ativa na orientação ao público alvo
P13 - Otimizar parcerias com os Poderes Legislativo, Judiciário e Ministério Público


SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade


Pessoas
Aprendizagem e Crescimento
A1 - Promover uma cultura sistêmica e integrada respeitando a identidade dos Órgãos
A2 - Promover a valorização dos servidores
•Meritocracia
•Política Salarial
•Capacitação Permanente
•Respeito


SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade


Organização
Aprendizagem e Crescimento
A3 - Consolidar a integração institucional das entidades do SISEMA
• Administrativa
• Operacional
• Processual
• Técnica


SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE
Qualidade Ambiental e Sustentabilidade
Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos
Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais
Público Alvo
Empreendedor
C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental
Cidadão Usuário
C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários
Governo
C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável
Entidades Representativas
C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
PROPOSTA DE VALOR
• Credibilidade
• Transparência
• Clareza
• Agilidade no atendimento
• Responsabilidade Sócio-ambiental
• Gestão Participativa
Responsabilidade Financeira
R1 -Otimizar a relação custo efetividade

Aprendizagem e Crescimento
Gestão da Informação
A4 - Efetivar a gestão integrada da informação

SISTEMA ESTADUAL DE MEIO AMBIENTE

Qualidade Ambiental e Sustentabilidade

Q2- Proteger a Biodiversidade, os recursos hídricos e reduzir os efeitos dos resíduos produzidos

Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais

Público Alvo

Empreendedor

C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental

Cidadão Usuário

C2 - Atender com eficiência as demandas dos cidadãos usuários

Governo

C3 - Buscar o comprometimento das Secretarias com o desenvolvimento sustentável

Entidades Representativas

C4 - Fortalecer o alinhamento entre as partes para efetivação das políticas públicas de meio ambiente

PROPOSTA DE VALOR

- Credibilidade
- Transparência
- Clareza
- Agilidade no atendimento
- Responsabilidade Sócio-ambiental
- Gestão Participativa

Responsabilidade Financeira

R1 -Otimizar a relação custo efetividade

Processos Internos

Políticas de meio ambiente de desenvolvimento sustentável

P1 -Consolidar e implementar instrumentos de políticas públicas ambientais para florestas,fauna, recursos hídricos, solo e resíduos

P2 -Estabelecer e implementar a política para redução das emissões atmosférica e gases de efeito estufa

Regularização Ambiental

P3 - Racionalizar o processo de regularização ambiental

P4 - Intensificar o monitoramento e a fiscalização ambiental

Inovação

P5 - Criar instrumentos econômicos, de incentivo, de reconhecimento e de gestão para a proteção ambiental

P6 - Promover e articular a implementação de investimentos públicos e privados com externalidades ambientais positivas

Gestão Financeira

P7 -Aprimorar a Gestão Financeira

Relacionamento

P11 - Otimizar a comunicação interna e externa

P12 -Atuar de forma pró-ativa na orientação ao público alvo

P13 -Otimizar parcerias com os Poderes Legislativo, Judiciário e Ministério Público

Informação e Conhecimento

P8 - Compatibilizar questões sócio-ambientais com o desenvolvimento econômico

P9 - Disponibilizar informações para suporte das decisões estratégicas

P10 - Promover parcerias para aquisição e difusão de *know-how*

A&C

Pessoas

A1 - Promover uma cultura sistêmica e integrada respeitando a identidade dos Órgãos

A2 - Promover a valorização dos servidores

- Meritocracia
- Política Salarial
- Capacitação Permanente
- Respeito

Organização

A3 - Consolidar a integração institucional das entidades do SISEMA

- Administrativa
- Operacional
- Processual
- Técnica

Gestão da Informação

A4 - Efetivar a gestão integrada da informação

Tornar MG o melhor estado para se viver

Qualidade Ambiental e Sustentabilidade

Público Alvo

Processos Internos

Projetos Internos

Q1- Promover a melhoria da qualidade e sustentabilidade Ambiental em Minas Gerais

C1- Tornar mais ágil e efetivo a regularização ambiental

P1 -Consolidar e implementar instrumentos de políticas públicas ambientais para florestas,fauna, recursos hídricos, solo e resíduos

P3 - Racionalizar o processo de regularização ambiental

Projeto 1

Equipes da Secretaria, unidades vinculada e subordinadas

Responsabilização dos Servidores:

- **Nomeação de Gerentes para todos os projetos;**
- **Gerentes passam a ser responsáveis, pelas metas, pelos recursos, pelos resultados de suas equipes e da estratégia do sistema;**
- **Reestruturação do sistema para receber a demanda dos projetos.**

Metas por equipe